

En atención al Oficio Nro. CPCCS-DCHI-2026-0160-OF y considerando la documentación entregada por la EP UNACH a la Universidad Nacional de Chimborazo, mediante Acta No 008-2026, ENTREGA RECEPCIÓN DEL INVENTARIO FINAL DEL ARCHIVO DOCUMENTAL DE LA EMPRESA PÚBLICA EN LIQUIDACIÓN, de fecha 10 de marzo 2026, se presenta el respectivo informe para Rendición de Cuentas 2025.

INFORME PARA RENDICIÓN DE CUENTAS EP UNACH 2025



ACTA NO. 008-2026

**ENTREGA RECEPCIÓN DEL INVENTARIO FINAL DEL ARCHIVO
DOCUMENTAL DE LA EMPRESA PÚBLICA EN LIQUIDACIÓN**

FECHA	Martes 10 de marzo del 2026
LUGAR	Secretaría General de la Universidad Nacional de Chimborazo
COMPARECIENTES	EP UNACH EN LIQUIDACIÓN Dra. Silvia Del Carmen Pacheco Logroño. Liquidadora EP UNACH en Liquidación UNIVERSIDAD NACIONAL DE CHIMBORAZO Dr. Néstor Arturo Guerrero Heredia, Secretario General de la UNACH
OBJETIVO	Transferencia del inventario final del archivo documental de la empresa pública EP UNACH en Liquidación a la Universidad Nacional de Chimborazo en cumplimiento de la Disposición General Séptima de la "NORMA QUE REGULA LA LIQUIDACIÓN DE LAS EMPRESAS PÚBLICAS CONSTITUIDAS POR LA UNIVERSIDAD NACIONAL DE CHIMBORAZO".
FUNDAMENTO LEGAL	Mediante Resolución No. 0229-CU-UNACH-SE-EXT-18-07-2025, el Consejo Universitario de la Universidad Nacional de Chimborazo, en ejercicio de las atribuciones y competencias determinadas por el artículo 35 del Estatuto vigente, con el voto unánime de los miembros presentes, resolvió disponer la extinción de la Empresa Pública "EP UNACH". al amparo de lo dispuesto en el artículo 55 de la Ley Orgánica de Empresas Públicas, previo el correspondiente proceso de liquidación. Mediante Resolución No. 0218-CU-UNACH-SE-EXT-16-07-2025, el Consejo Universitario de la Universidad Nacional de Chimborazo aprobó la NORMA QUE REGULA LA LIQUIDACIÓN DE LAS EMPRESAS PÚBLICAS CONSTITUIDAS POR LA UNIVERSIDAD NACIONAL DE CHIMBORAZO", que en su DISPOSICIÓN GENERAL SÉPTIMA dice: " El liquidador realizará la transferencia del inventario final del archivo documental de la empresa pública en liquidación a la Universidad Nacional de Chimborazo, mediante la suscripción del acta de entrega recepción debidamente protocolizada. La Universidad Nacional de Chimborazo será responsable de la custodia y conservación de la información, garantizando que se mantenga disponible para

[Handwritten signature]



	fines de control posterior de los órganos de control, (Contraloría General del Estado, Consejo de Participación Ciudadana y Control Social, Defensoría del Pueblo, Servicio de Rentas Internas, etc.)
INFORMACIÓN QUE SE ENTREGA	
Inventario final del archivo documental de la empresa pública en liquidación a la Universidad Nacional de Chimborazo.	
ANTECEDENTES	
<p>En el marco del proceso de liquidación de la Empresa Pública “EP UNACH”, dispuesto mediante Resolución No. 0229-CU-UNACH-SE-EXT-18-07-2025, y en cumplimiento de la DISPOSICIÓN GENERAL SÉPTIMA de la NORMA QUE REGULA LA LIQUIDACIÓN DE LAS EMPRESAS PÚBLICAS CONSTITUIDAS POR LA UNIVERSIDAD NACIONAL DE CHIMBORAZO, se ha desarrollado un proceso técnico, progresivo y coordinado para la organización, depuración, validación y transferencia del archivo documental institucional.</p>	
<p>En este contexto, es pertinente dejar constancia de que la gestión archivística ejecutada no constituye un acto aislado, sino el resultado de un trabajo articulado y sistemático entre el personal de la Empresa Pública en liquidación y el personal técnico de la Universidad Nacional de Chimborazo, quienes, dentro del ámbito de sus competencias, han intervenido en las distintas fases del proceso, garantizando la integridad, trazabilidad y disponibilidad de la información.</p>	
<p>De manera específica, el proceso ha comprendido las siguientes etapas:</p>	
<ul style="list-style-type: none">a. Análisis y revisión documental: efectuado por el personal de la Empresa Pública en liquidación, a fin de identificar y clasificar la documentación generada.b. Organización del archivo: mediante la aplicación de criterios técnicos de gestión documental, asegurando la correcta foliación, orden cronológico, identificación de series documentales y consolidación de expedientes.c. Depuración documental: orientada a excluir duplicidades, documentos sin valor administrativo o legal, y aquellos que no forman parte del archivo definitivo, en observancia de los principios de eficiencia y racionalidad archivística.d. Preparación para transferencia: consistente en la elaboración de inventarios detallados, identificación física de cajas, y estructuración del archivo que permitan su adecuada recepción y custodia.e. Validación técnica por parte de la Universidad: realizada por el personal de gestión documental de la Universidad Nacional de Chimborazo, quienes han verificado la correspondencia entre el inventario y la documentación física, así como el cumplimiento de los criterios técnicos de organización y archivo.	
<p>Cabe señalar que, en aplicación del principio de eficiencia administrativa y con la finalidad de garantizar la continuidad del proceso de liquidación, la transferencia documental se ha efectuado de manera progresiva mediante entregas parciales, debidamente documentadas a través de “FORMATOS DE INVENTARIO DOCUMENTAL”, que se describen y se anexan al presente instrumento.</p>	

En este sentido, la suscripción de la presente acta constituye la formalización de la entrega del inventario final del archivo documental de la Empresa Pública EP UNACH en liquidación, la cual recoge de manera integral la documentación generada hasta la fecha de su extinción.

En consecuencia, a partir de la suscripción de la presente acta, la Universidad Nacional de Chimborazo asume la custodia, conservación y disponibilidad de la información transferida, garantizando su acceso para fines de control posterior por parte de los organismos competentes, en los términos establecidos en la normativa aplicable.

MATRIZ FORMATO DE INVENTARIO DOCUMENTAL	FECHA	RESPONSABLE DE LA ENTREGA POR LA EP UNACH LIQ	RESPONSABLES DE LA RECEPCIÓN POR LA UNACH	NÚMERO DE CAJAS ENTREGADAS	N. FOJAS MATRIZ
Primera entrega parcial. (Todas las Unidades de Negocio y Administración Central)	29/09/2025	Ing. Marco Granizo. Gestor Operativo de Documentación y Archivo	Ing. Marco Gómez López. Auxiliar de Gestión Documental. Ing. Fernanda Romero. Analista de Gestión Documental.	24	8
Segunda entrega parcial (Todas las Unidades Productoras y Administración Central)	15/10/2025	Ing. Marco Granizo. Gestor Operativo de Documentación y Archivo	Ing. Marco Gómez López. Auxiliar de Gestión Documental. Ing. Fernanda Romero. Analista de Gestión Documental	35	8
Tercera entrega parcial (Tesorería, Administración de Caja y Presupuesto)	27/10/2025	Ing. Marco Granizo. Gestor Operativo de Documentación y Archivo	Ing. Marco Gómez López. Auxiliar de Gestión Documental. Ing. Fernanda Romero. Analista de Gestión Documental	2	1
Cuarta entrega parcial (Tesorería, Administración)	27/10/2025	Ing. Marco Granizo. Gestor Operativo de	Ing. Marco Gómez López. Auxiliar de Gestión	17	9

[Handwritten signature]

de Caja y Presupuesto)		Documentación y Archivo	Documental. Ing. Fernanda Romero. Analista de Gestión Documental		
Quinta entrega parcial (Tesorería, Administración de Caja y Presupuesto)	27/10/2025	Ing. Marco Granizo. Gestor Operativo de Documentación y Archivo	Ing. Marco Gómez López. Auxiliar de Gestión Documental. Ing. Fernanda Romero. Analista de Gestión Documental	17	7
Sexta entrega parcial (Todas las Unidades Productoras y Administración Central)	30/10/2025	Ing. Marco Granizo. Gestor Operativo de Documentación y Archivo	Ing. Marco Gómez López. Auxiliar de Gestión Documental. Ing. Fernanda Romero. Analista de Gestión Documental	5	2
Séptima entrega parcial (Contrato Aliado Estratégico Comedor Universitario)	30/10/2025	Ing. Marco Granizo. Gestor Operativo de Documentación y Archivo	Ing. Marco Gómez López. Auxiliar de Gestión Documental. Ing. Fernanda Romero. Analista de Gestión Documental	5	2
Octava entrega parcial (Tesorería, Administración de Caja y Presupuesto)	03/12/2025	Ing. Marco Granizo. Gestor Operativo de Documentación y Archivo	Ing. Marco Gómez López. Auxiliar de Gestión Documental. Ing. Fernanda Romero. Analista de Gestión Documental	17	8

Novena entrega parcial (Talento Humano)	3/12/2025	Ing. Marco Granizo. Gestor Operativo de Documentación y Archivo	Ing. Marco Gómez López. Auxiliar de Gestión Documental. Ing. Fernanda Romero. Analista de Gestión Documental	10	4
Décima entrega parcial (Unidad de Contabilidad y Nómina)	3/12/2025	Ing. Marco Granizo. Gestor Operativo de Documentación y Archivo	Ing. Marco Gómez López. Auxiliar de Gestión Documental. Ing. Fernanda Romero. Analista de Gestión Documental	4	2
Décima primera entrega parcial (Tesorería, Administración de Caja y Presupuesto)	3/12/2025	Ing. Marco Granizo. Gestor Operativo de Documentación y Archivo	Ing. Marco Gómez López. Auxiliar de Gestión Documental. Ing. Fernanda Romero. Analista de Gestión Documental	7	5
Décima segunda entrega parcial (Gestión Operativa de Talento Humano)	15/12/2025	Ing. Marco Granizo. Gestor Operativo de Documentación y Archivo	Ing. Marco Gómez López. Auxiliar de Gestión Documental. Ing. Fernanda Romero. Analista de Gestión Documental	5	3
Décima tercera entrega parcial (Gerencia General)	18/12/2025	Ing. Marco Granizo. Gestor Operativo de Documentación y Archivo	Ing. Marco Gómez López. Auxiliar de Gestión Documental. Ing. Fernanda Romero. Analista de	4	2

			Gestión Documental		
Décima cuarta entrega parcial (Gestor Operativo de Bienes e Inventarios)	19/01/2026	Tgla. Adriana Estefanía Haro Gestor Auxiliar de Documentación y Archivo	Ing. Marco Gómez López. Auxiliar de Gestión Documental. Ing. Fernanda Romero. Analista de Gestión Documental	2	1
Décima quinta entrega parcial (Gestión de Operaciones de Cierre de Proyectos)	19/01/2026	Tgla. Adriana Haro. Gestor Auxiliar de Documentación y Archivo	Ing. Marco Gómez López. Auxiliar de Gestión Documental. Ing. Fernanda Romero. Analista de Gestión Documental	2	5
Décima sexta entrega parcial (Área de Infraestructura)	19/01/2026	Tgla. Adriana Haro. Gestor Auxiliar de Documentación y Archivo	Ing. Marco Gómez López. Auxiliar de Gestión Documental. Ing. Fernanda Romero. Analista de Gestión Documental	5	2
Décima séptima entrega parcial (Gestor Operativo de Contabilidad y Nómina)	19/01/2026	Tgla. Adriana Haro. Gestor Auxiliar de Documentación y Archivo	Ing. Marco Gómez López. Auxiliar de Gestión Documental. Ing. Fernanda Romero. Analista de Gestión Documental	2	2
Décima octava entrega parcial (Gestor Operativo de Talento Humano)	19/01/2026	Tgla. Adriana Haro. Gestor Auxiliar de Documentación y Archivo	Ing. Marco Gómez López. Auxiliar de Gestión Documental. Ing. Fernanda	1	1

			Romero. Analista de Gestión Documental		
Décima novena entrega parcial (Gestor de Operación de Cierre de Proyectos-Infraestructura-EP)	30/01/2026	Tgla. Adriana Haro. Gestor Auxiliar de Documentación y Archivo	Ing. Marco Gómez López. Auxiliar de Gestión Documental. Ing. Fernanda Romero. Analista de Gestión Documental	4	2
Veinteava entrega parcial (Gestión de Talento Humano)	30/01/2026	Tgla. Adriana Haro. Gestor Auxiliar de Documentación y Archivo	Ing. Marco Gómez López. Auxiliar de Gestión Documental. Ing. Fernanda Romero. Analista de Gestión Documental	1	2
Veinteava primera entrega parcial (Gerencia – Liquidadora-Directorio)	30/01/2026	Tgla. Adriana Haro. Gestor Auxiliar de Documentación y Archivo	Ing. Marco Gómez López. Auxiliar de Gestión Documental. Ing. Fernanda Romero. Analista de Gestión Documental	4	3
Veinteava primera entrega parcial (Gestor Operativo Gestión Documental)	30/01/2026	Tgla. Adriana Haro. Gestor Auxiliar de Documentación y Archivo	Ing. Marco Gómez López. Auxiliar de Gestión Documental. Ing. Fernanda Romero. Analista de Gestión Documental	1	2
Gestor Operativo de Presupuesto y Tesorería.	06/03/2026	Ing. Cristina Udeo Paca.	Ing. Marco Gómez López. Auxiliar de Gestión	6	3

[Handwritten signature]



			Documental. Ing. Fernanda Romero. Analista de Gestión Documental		
Secretaría Directorio EP UNACH en Liquidación	10/03/2026	Dr. Juan Montero Chávez	Ing. Marco Gómez López. Auxiliar de Gestión Documental. Ing. Fernanda Romero. Analista de Gestión Documental	1	1
LIQUIDADORA	10/03/2026	Dra. Silvia Pacheco Logroño	Ing. Marco Gómez López. Auxiliar de Gestión Documental. Ing. Fernanda Romero. Analista de Gestión Documental	1	1
ARCHIVOS DIGITALES					
Gestor de Operaciones de Cierre de Proyectos-Convenio RELECHE, periodo 2024-2026	27/01/2026	Tgla. Adriana Haro. Gestor Auxiliar de Documentación y Archivo	Ing. Marco Gómez López. Auxiliar de Gestión Documental. Ing. Fernanda Romero. Analista de Gestión Documental	1 carpeta que contiene 10 archivos digitales	1
Gestor de Operaciones de Cierre de Proyectos-Convenio INPC periodo 2022-2025	27/01/2026	Tgla. Adriana Haro. Gestor Auxiliar de Documentación y Archivo	Ing. Marco Gómez López. Auxiliar de Gestión Documental. Ing. Fernanda Romero. Analista de Gestión Documental	1 carpeta que contiene 98 archivos digitales	3

Gestor de Operaciones de Cierre de Proyectos- Convenio 1000 pisos para jugar Ecuador -periodo 2023-2025	27/01/2026	Tgla. Adriana Haro. Gestor Auxiliar de Documentación y Archivo	Ing. Marco Gómez López. Auxiliar de Gestión Documental. Ing. Fernanda Romero. Analista de Gestión Documental	2 carpetas que contiene 79 archivos digitales	4
Gestor Técnico Jurídico	30/01/2026	Tgla. Adriana Haro. Gestor Auxiliar de Documentación y Archivo	Ing. Marco Gómez López. Auxiliar de Gestión Documental. Ing. Fernanda Romero. Analista de Gestión Documental	Archivo magnético	6

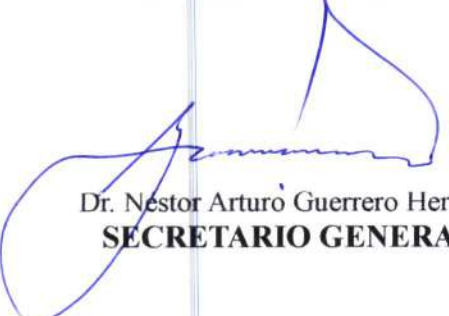
Para constancia de lo actuado los comparecientes suscriben la presente acta en tres ejemplares de igual tenor y efecto. Dada y firmada en Riobamba a los 10 días del mes de marzo de 2026.

**Por la Empresa Pública "EP UNACH
en Liquidación"**



Dra. Silvia Pacheco Logroño
LIQUIDADORA

**Por la Universidad Nacional de
Chimborazo "UNACH"**



Dr. Nestor Arturo Guerrero Heredia
SECRETARIO GENERAL

25
Procurador
ajo no may MATBA DIGITM 7

FORMATO DE INVENTARIO DOCUMENTAL

EMPRESA PÚBLICA EP UNACH
ARCHIVO CENTRAL

FECHA DE LA TRANSFERENCIA: 10 DE MARZO DE 2026
DR. JUAN MONTERO CHÁVEZ

FECHA DE RECEPCIÓN DE LA TRANSFERENCIA: 10 DE MARZO DE 2026

N° DE CAVA	N° DE EXP.	SERIE / SUB-SERIE	EXPEDIENTE /	DESCRIPCIÓN	FECHAS EXTREMAS	TOMO	N° FOLIOS	SORTEO	DESTINO FINAL	SIGNATURA TOPOGRÁFICA	BANDEJA	OBSERVACIONES			
H	I	P	R		APERTURA	CIERRE				ZONA					
1	1	1	1	<p>1. Convocatoria No. 001-2025-EP UNACH-LIQ</p> <p>2. Informe de Gestión de Gerencia General presentado por la Dra. Silvia Pacheco Logroño.</p> <p>3. Propuesta de Estatuto Orgánico de Gestión Organizacional por Procesos de la Empresa Pública EP UNACH en Liquidación, y Manual de Descripción, Valoración y Clasificación de Puestos de la Empresa Pública EP UNACH en Liquidación, y sus informes técnico y presupuestario, remitidos mediante Oficio No. EP UNACH LIQ-2025-004-O, de 14 de agosto de 2025, suscrito por la Dra. Silvia Pacheco, Liquidadora al amparo de lo dispuesto en el artículo 15 de la Resolución No. 0218-CU-UNACH-SE-EXT-16-07-2025, remitidos.</p> <p>4. Informe de Gestión de Gerencia General presentado por la Dra. Silvia Pacheco Logroño, Liquidadora, mediante Oficio No. EP UNACH LIQ-2025-005-O, de 14 de agosto de 2025, suscrito por la Dra. Silvia Pacheco, Liquidadora, al amparo de lo dispuesto en el artículo 15 de la Resolución No. 0218-CU-UNACH-SE-EXT-16-07-2025, remitidos.</p> <p>5. Oficio No. 001-2025-EP UNACH-LIQ, suscrito por la Dra. Silvia Pacheco Logroño, Liquidadora, al amparo de lo dispuesto en el artículo 15 de la Resolución No. 0218-CU-UNACH-SE-EXT-16-07-2025, remitidos.</p> <p>6. Oficio No. 001-2025-EP UNACH-LIQ, suscrito por la Dra. Silvia Pacheco Logroño, Liquidadora, al amparo de lo dispuesto en el artículo 15 de la Resolución No. 0218-CU-UNACH-SE-EXT-16-07-2025, remitidos.</p> <p>7. Oficio No. 001-2025-EP UNACH-LIQ, suscrito por la Dra. Silvia Pacheco Logroño, Liquidadora, al amparo de lo dispuesto en el artículo 15 de la Resolución No. 0218-CU-UNACH-SE-EXT-16-07-2025, remitidos.</p> <p>8. Acta No. 001-2025</p> <p>9. Razon de notificación.</p> <p>Folios del 1-136</p>	18/7/2025	21/8/2025	1	136		Físico y digital					
2	2	2	2	<p>1. Convocatoria No. 02-SE-EP UNACH-LIQ</p> <p>2. Primer informe de gestión de liquidación presentado por la Dra. Silvia Pacheco Logroño, Liquidadora.</p> <p>3. Registro de Asistencia</p> <p>4. Acta No. 002-2025-EP-UNACH-LIQ-03/10/2025</p> <p>5. Razon de notificación.</p> <p>Folios del 137 a 164</p>	2/10/2025	3/10/2025	2	28		Físico y digital			Se adjunta CD con el contenido de la grabación de la sesión extraordinaria del Directorio.		
3	3	3	3	<p>1. Convocatoria No. 03-SE-EP UNACH-LIQ-2025</p> <p>2. Segundo informe de avance de cronograma de liquidación presentado por la Dra. Silvia Pacheco Logroño, Liquidadora de la EP UNACH en liquidación.</p> <p>3. Registro de Asistencia.</p> <p>4. Acta No. 003-2025-EP-UNACH-LIQ-05/11/2025</p> <p>5. Razon de notificación.</p> <p>Folios 165 al 207</p>	5/11/2025	5/11/2025	3	43		Físico y digital			Se adjunta CD con el contenido de la grabación de la sesión extraordinaria del Directorio.		
4	4	4	4	<p>1. Oficio No. EP UNACH LIQ-2025-106-O</p> <p>2. Convocatoria No. 04-SE-EP UNACH LIQ-2025</p> <p>3. Informe de gestión de liquidación con corte al mes de noviembre del 2025 presentado por la Dra. Silvia Pacheco Logroño, Liquidadora.</p> <p>4. Propuesta de reforma a la "NORMA QUE REGULA LA LIQUIDACIÓN DE LAS EMPRESAS PÚBLICAS CONSTITUIDAS POR LA UNIVERSIDAD NACIONAL DE CHIMBORAZO", aprobada por el Consejo Universitario mediante resolución N. 0218-CU-UNACH-SE-EXT-16-07-2025, remitida por la Liquidadora mediante Oficio No. EP UNACH LIQ-2025-097-O</p> <p>5. Propuesta de modificación al "CRONOGRAMA DE LIQUIDACION", aprobado por el Directorio mediante Resolución 004-EP-UNACH-LIQ-21/08/2023, remitida por la Liquidadora mediante Oficio No. EP UNACH LIQ-2025-098-O</p> <p>6. Registro de asistencia.</p> <p>7. Acta No. 004-2025-EP-UNACH-LIQ-18/12/2025</p> <p>8. Razon de notificación.</p> <p>9. Resolución No. 0408-CU-UNACH-SE-ORD-19-12-2025</p> <p>10. Resolución No. 0409-CU-UNACH-SE-ORD-19-12-2025</p> <p>Folios 208 al 281</p>	16/12/2025	22/12/2025	4	74		Físico y digital					
5	5	5	5	<p>1. Oficio No. EP UNACH LIQ-2025-105-O</p> <p>2. Convocatoria No. 005-SE-EP UNACH LIQ-2025</p> <p>3. Propuesta de prórroga presupuestaria correspondiente al año 2026, presentado por la Liquidadora de la EP UNACH en Liquidación.</p> <p>4. Acta No. 005-2025-EP-UNACH LIQ-26/12/2025</p> <p>5. Razon de notificación.</p> <p>6. Razon de comparecencia a sesión mediante la plataforma Zoom.</p> <p>Folios 282 al 299</p>	22/12/2025	26/12/2025	5	16		Físico y digital					

7335
7335
7335

1	6	Señales de Directorio EP UNACH en Liquidación	Señal Extraordininaria No. 06 de fecha 09/02/2026	<p>1. Oficio Nro. EP UNACH LIQ-2025-017-O.</p> <p>2. Convocatoria No. 006-SE-EP UNACH LIQ-2026.</p> <p>3. Oficio N. EP UNACH LIQ-2026-10-O de 09 de febrero del 2026, con el cual, la Dra. Silvia Pacheco, Liquidadora de la EP UNACH en Liquidación atiende lo dispuesto por el Directorio en la Resolución N. 008-EP-UNACH-LIQ-19/12/2025 emitida en la sesión extraordinaria de 17 de diciembre del 2025.</p> <p>4. Cuarto informe de gestión de liquidación correspondiente al periodo 29/11/2025 - 31/12/2025, suscrito por la Dra. Silvia Pacheco Logroto, Liquidadora de la EP UNACH en Liquidación.</p> <p>5. Quinto informe de gestión de liquidación correspondiente al periodo 01/01/2026 - 31/01/2026, suscrito por la Dra. Silvia Pacheco Logroto, Liquidadora de la EP UNACH en Liquidación.</p> <p>6. Informe de Liquidación Presupuestaria del año 2025, remitido por la Ing. Citlinda Udeco Paea, Gestora Operativa de Contabilidad y Nómina, Mediante Memorando EP UNACH-LIQ-GTCTP-2025-014-M de 06 de enero del 2026.</p> <p>7. Informe Contable que compare los estados financieros (Balance, Estado de Resultados, Estado de Flujos de Efectivo, Estado de Rentamiento y Estado de Patrimonio) del 2025, emitido por la Ing. Citlinda Udeco Paea, Gestora Operativa de Contabilidad y Nómina. Mediante Memorando EP UNACH-LIQ-GTCTP-2026-010-M de 29 de enero del 2026.</p> <p>8. Motivaciones y transposes presupuestarias dispuestas por la Liquidadora mediante resoluciones presupuestarias números 006-2025 (Memorando N. EP UNACH LIQ-GTCTP-2025-014-M de 7.10.25), 007-25 (Memorando N. EP UNACH LIQ-GTCTP-2025-024-M de 25-11-25) y 001-2026 (Memorando N. EP UNACH LIQ-GTCTP-2026-003-M de 08-01-2026).</p> <p>9. Terminación del nombramiento de la Liquidadora, liquidación de haberes y continuidad del proceso de liquidación mediante continuación por la Universidad Nacional de Chimborazo.</p> <p>10. Acta Nro. 006-2026-EP-UNACH-LIQ-12/02/2026.</p> <p>11. Razón de notificación.</p> <p>12. Razón de comparecencia a sesión mediante plataforma Zoom. Folios 300 al 443</p>	10/2/2026	12/2/2026	6	144	Físico y digital	Se adjunta CD con el contenido de la grabación de la sesión extraordinaria del Directorio.
1	7	Señales de Directorio EP UNACH en Liquidación	Señal Extraordininaria No. 07 de fecha 26/02/2026	<p>1. Oficio Nro. EP UNACH LIQ-2025-30-O.</p> <p>2. Convocatoria No. 007-SE-EP-UNACH LIQ-2026.</p> <p>3. Balance final de liquidación presentado por la liquidadora mediante Oficio Nro. EP UNACH LIQ-2025-28-O.</p> <p>4. Informe final de gestión de liquidación presentado por la Dra. Silvia Pacheco Logroto, Liquidadora, mediante Oficio Nro. EP UNACH LIQ-2025-29-O.</p> <p>5. Registro de Asistencia.</p> <p>6. Acta Nro. 007-2026-EP-UNACH-LIQ-26/02/2026.</p> <p>7. Constancia de Notificación.</p> <p>8. Razón de notificación.</p> <p>9. Resolución No. 0042-CU-UNACH-SE-EXT-27-02-2026.</p> <p>Folios 444 a 523.</p>	24/2/2026	27/2/2026	7	90	Físico y digital	Se adjunta CD con el contenido de la grabación de la sesión extraordinaria del Directorio.
1	8	Señales de Directorio EP UNACH en Liquidación	Señal Extraordininaria No. 08 de fecha 04/03/2026	<p>1. Oficio Nro. EP UNACH LIQ-2025-35-O.</p> <p>2. Convocatoria No. 008-SE-EP-UNACH LIQ-2026.</p> <p>3. Conocimiento y resolución del balance contable final de liquidación presentado por la liquidadora mediante Oficio Nro. EP UNACH LIQ-2025-34-O.</p> <p>4. Conocimiento y resolución del balance presupuestario final de liquidación presentado por la liquidadora mediante Oficio Nro. EP UNACH LIQ-2026-34-O.</p> <p>5. Conocimiento y resolución del Informe final de gestión de liquidación presentado por la Dra. Silvia Pacheco Logroto, Liquidadora, mediante Oficio Nro. EP UNACH LIQ-2026-34-O.</p> <p>6. Registro de Asistencia.</p> <p>7. Acta Nro. 008-2026-EP-UNACH-LIQ-04/03/2026.</p> <p>8. Constancia de notificación.</p> <p>9. Razón de notificación.</p> <p>10. Razón de cierre de expediente.</p> <p>Folios 524 a 588.</p>	3/3/2026	9/3/2026	8	65	Físico y digital	Se adjunta CD con el contenido de la grabación de la sesión extraordinaria del Directorio.

Ing. Marcela Gomez
ANALISTA DE GESTION DOCUMENTAL Y ARCHIVO

Ing. Fernanda Romero
ANALISTA DE GESTION DOCUMENTAL

Dr. Juan Montero Chavez
SECRETARIO DEL DIRECTORIO DE LA EP UNACH EN LIQUIDACION



- 389 -
Trescientos ochenta y nueve
C.D.

Memorando Nro. EP UNACH-LIQ-DGTCP-2026-010-M
Riobamba, 29 de enero del 2026

Recibido
29/01/26

PARA: Dra. Silvia del Carmen Pacheco Logroño
Liquidadora
EP UNACH en Liquidación

DE: Ing. Cristina Udeo
Gestora Operativa de Contabilidad y Nómina delegada de gestor operativo de tesorería, administración de caja y presupuesto.
EP UNACH en Liquidación

ASUNTO: Entrega de informes de liquidación presupuestaria y contable del ejercicio fiscal 2025.

Por medio del presente, en cumplimiento de mis funciones y de acuerdo con el cronograma del proceso de cierre de la entidad, me permito hacerle entrega formal de la documentación correspondiente al ejercicio fiscal **2025** de la empresa EP UNACH en Liquidación:

1. **Informe de Liquidación Presupuestaria:** Detalle de la ejecución de ingresos y gastos, saldos presupuestarios del año 2025.
2. **Informe Contable:** Estados financieros finales (Estado de Situación Financiera, Estado de Rendimiento Financiero) con corte al 31 de diciembre de 2025.

Los informes se adjuntan en formato físico para su revisión, aprobación y firma correspondiente.

Atentamente,

Ing. Cristina Udeo
Gestora Operativa de Contabilidad y Nómina delegada de gestor operativo de tesorería, administración de caja y presupuesto.
EP UNACH en Liquidación

INFORME DE LIQUIDACIÓN PRESUPUESTARIA DEL AÑO 2025.

1. ANTECEDENTES

La Empresa Pública de la EP UNACH, fue creada mediante la Resolución Nro. 0095-CU-09-04-2019 del Consejo Universitario de la Universidad Nacional de Chimborazo de 09 de abril del 2019, es una entidad de derecho público, con personería jurídica, patrimonio propio, con autonomía presupuestaria, financiera, económica, administrativa y de gestión, sujeta al ordenamiento jurídico y legal de la República del Ecuador; y, en especial a la Ley Orgánica de Empresas Públicas y su Estatuto.

El Ministerio de Economía y Finanzas, Mgs. Norma Alexandra Proaño Yépez mediante oficio Nro. MEF-DNCP-2019-0132-O de fecha 17 de julio de 2019 indicó que la EP UNACH fue ingresada en el Catálogo de Instituciones y Entidades Operativas Desconcentradas (EOD) del Sector Público, en los siguientes términos: “SECTOR: 211 Empresas Públicas de la Función Ejecutiva. INSTITUCIÓN: 627-0000 EMPRESA EP. TEC UNACH.

Con fecha 12 de agosto de 2019 se suscribió el “Convenio de servicios de Recaudación” entre la Empresa EP. TEC UNACH y el Banco Central del Ecuador para la apertura de la Cuenta Corriente Única N° 79330175.

Con fecha 28 de agosto de 2019 se suscribe el “Convenio de apertura de Cuenta Colectora de Recaudación” entre la Empresa EP. TEC UNACH y el Banco del Pacífico N° 7974807.

El artículo 4 del Estatuto de la EP UNACH, estableció como objeto de la empresa pública: “(...) brindar alternativas de solución a las diversas necesidades mediante la formulación, ejecución y evaluación de proyectos, consultoría y asesoría técnica; prestación de servicios y otras identificadas como necesidades de la sociedad y del mercado; promoción de la investigación y transferencia tecnológica; y, capacitación especializada en las distintas áreas del conocimiento y saber humano”.

El Directorio de la Empresa Pública EP UNACH, mediante Resolución No. 005-EP-UNACH-30-12-2024, que consta en el Acta Nro. 006-2024 desarrollada el 30 de

diciembre de 2024, resolvió: “ARTÍCULO 1.- Aprobar el presupuesto 2025 de la Empresa Pública EP UNACH”

El Consejo Universitario de la Universidad Nacional de Chimborazo mediante Resolución No. 0229-CU-UNACH-SE-EXT-18-07-2025 dispuso la extinción de la Empresa Pública de la Universidad Nacional de Chimborazo EP UNACH, previo proceso de liquidación.

Por esa razón, el Directorio de la Empresa Pública, mediante resolución N. 002-EP-UNACH-LIQ-21/08/2025, constante en el acta N. 001-2025-EP-UNACH-LIQ-21/08/2025 de 21 de agosto del 2025, aprobó el Estatuto Orgánico de la Empresa Pública EP UNACH en Liquidación, que establece como objetivo empresarial de la EP UNACH en Liquidación : “ Impulsar y concluir el proceso de liquidación de la empresa, mediante la aplicación de las disposiciones de la Ley Orgánica de Empresas Públicas, las disposiciones del Directorio en lo que fueren aplicables , la Norma que regula la liquidación de empresas públicas creadas por la Universidad Nacional de Chimborazo; y subsidiariamente la Ley de Compañías y el Código Civil”.

El Directorio de la Empresa Pública mediante Resolución N° 003-EP-UNACH-LIQ-21/08/2025 de fecha 22 de agosto de 2025, resolvió aprobar reforma del presupuesto aprobado para el año 2025, para el financiamiento del proceso de liquidación.

2. BASE LEGAL

- **CÓDIGO ORGÁNICO DE PLANIFICACIÓN Y FINANZAS PÚBLICAS**

SEGUIMIENTO Y EVALUACION DE LA EJECUCION PRESUPUESTARIA

Art. 119.- Contenido y finalidad. - Fase del ciclo presupuestario que comprende la medición de los resultados físicos y financieros obtenidos y los efectos producidos, el análisis de las variaciones observadas, con la determinación de sus causas y la recomendación de medidas correctivas.

La evaluación física y financiera de la ejecución de los presupuestos de las entidades contempladas en el presente código, será responsabilidad del titular de cada entidad u organismo y se realizará en forma periódica. Los informes de evaluación serán remitidos

al ente rector de las finanzas públicas en coordinación con la Secretaría Nacional de Planificación y Desarrollo y difundidos a la ciudadanía.

El ministro a cargo de finanzas públicas efectuará la evaluación financiera global semestral del Presupuesto General del Estado y la pondrá en conocimiento del Presidente o Presidenta de la República y de la Asamblea Nacional en el plazo de 90 días de terminado cada semestre.

Para los Gobiernos Autónomos Descentralizados, aplicará una regla análoga respecto a sus unidades financieras y de planificación. Cada ejecutivo de los Gobiernos Autónomos Descentralizados, presentará semestralmente un informe sobre la ejecución presupuestaria a sus respectivos órganos legislativos.

Art. 120.- Normativa aplicable. - Las disposiciones sobre el seguimiento y la evaluación financiera de la ejecución presupuestaria serán dictadas por el ente rector de las finanzas públicas y tendrán el carácter de obligatorio para las entidades y organismos que integran el sector público.

3. DESARROLLO

La presente evaluación presupuestaria del año 2025, se fundamenta en las disposiciones constantes en el Código Orgánico de Planificación y Finanzas Públicas, Sección V Seguimiento y Evaluación de la Ejecución Presupuestaria, Artículos 119 y 120.

3.1. Evaluación del Presupuesto:

En el periodo fiscal 2025, una vez aprobado el presupuesto sólo podía ser reformado por alguno de los siguientes medios: traspasos, suplementos y reducciones de crédito, por lo que, se realizaron las siguientes reformas y traspasos:

1. Primera reforma de traspaso, aprobado por la Gerente General mediante Resolución Nro. 001-2025, con fecha 27 de enero del 2025.
2. Mediante Memorando Nro. EP UNACH-GAF-2025-0002-ETACP-M, de fecha 17 de julio de 2025; suscrito por la Lic. Deisy Zabala. en calidad de Especialista de Tesorería Administración de Caja y Presupuesto en el cual solicita a la Gerente

de la EP UNACH, la aprobación de Reforma Presupuestaria N° 2 en el sistema SIGAME.

3. Mediante Memorando Nro. EP UNACH-GAF-2025-0005-ETACP-M, de fecha 22 de julio de 2025; suscrito por la Lic. Deisy Zabala. en calidad de Especialista de Tesorería Administración de Caja y Presupuesto en el cual solicita a la Gerenta de la EP UNACH, la revisión, análisis y aprobación de Reforma Presupuestaria N° 3 en el sistema SIGAME.

4. Mediante Memorando Nro. EP UNACH-GAF-2025-0014-ETACP-M, de fecha 01 de agosto de 2025; suscrito por la Lic. Deisy Zabala. en calidad de Especialista de Tesorería Administración de Caja y Presupuesto en el cual solicita a la Gerenta de la EP UNACH, la revisión, análisis y aprobación de Reforma Presupuestaria N° 4 en el sistema SIGAME.

5. Mediante Memorando Nro. EP UNACH-GAF-2025-0019-ETACP-M, de fecha 22 de agosto de 2025; suscrito por la Lic. Deisy Zabala. en calidad de Especialista de Tesorería Administración de Caja y Presupuesto en el cual solicita a la Liquidadora EP UNACH en Liquidación, la legalización de la Reforma Presupuestaria N° 5 en el sistema SIGAME.

6. Mediante Memorando Nro. EP UNACH-LIQ-GTCP-2025-014-M, de fecha 07 de octubre del 2025; suscrito por la Lic. Deisy Zabala. en calidad de Gestor Operativo de Tesorería Administración de Caja y Presupuesto en el cual solicita a la Liquidadora EP UNACH en Liquidación, la revisión, análisis y aprobación de Reforma Presupuestaria N° 6 en el sistema SIGAME.

7. Mediante Memorando Nro. EP UNACH-LIQ-GTCP-2025-024-M, de fecha 25 de noviembre del 2025; suscrito por la Lic. Deisy Zabala. en calidad de Gestor Operativo de Tesorería Administración de Caja y Presupuesto en el cual solicita a la Liquidadora EP UNACH en Liquidación, la revisión, análisis y aprobación de Reforma Presupuestaria N° 7 en el sistema SIGAME.

El presupuesto institucional fue dinámico, adaptándose a las necesidades del proceso de liquidación. Se partió de una asignación inicial de \$1,169,260.65, alcanzando un Presupuesto Codificado de \$1,456,910.72.

Por lo antes expuesto, se procede a emitir las principales observaciones, conclusiones y recomendaciones:

a. INGRESOS:

Las cédulas presupuestarias de Ingresos ascienden a nivel codificado a \$ 1,169.260.65 misma que, dentro de su composición normativa e Institucional se componen en: Ingresos Otras Ventas de Productos y Materiales y de Fondos de Autogestión que corresponde a la ejecución de los saldos de caja - bancos, mismos que pertenecen a los siguientes grupos presupuestarios:

I.INGRESOS CORRIENTES = 14 Ventas De Bienes Y Servicios De Ingresos Operativos De Entidades Del Sector Publico, 1.9. Otros Ingresos.

II.INGRESOS DE CAPITAL = 37 Saldos Disponibles, 3.8. Cuentas por Cobrar.

b. GASTOS:

Las cédulas presupuestarias de gastos ascienden a \$ 1,169.260.65 cumpliendo con el principio de equilibrio presupuestario, por lo tanto, demuestra dentro de su estructura el siguiente desglose:

I.GASTOS CORRIENTES = 51 Gastos en personal.

II.GASTOS CORRIENTES = 53 Bienes y servicios de consumo.

III.GASTOS CORRIENTES = 57 Otros Gastos.

IV.GASTOS DE PRODUCCIÓN = 61 Gastos en personal para la producción

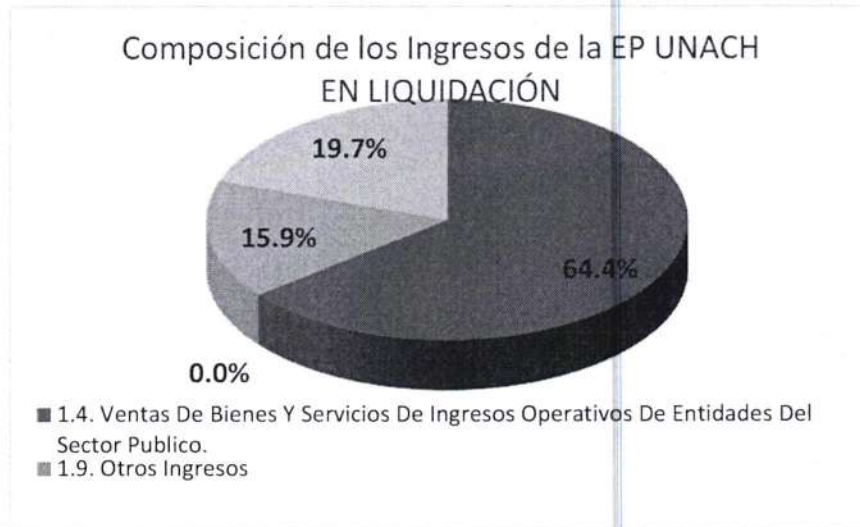
V.GASTOS DE PRODUCCIÓN = 63 Bienes y Servicios para la producción

VI.GASTOS DE INVERSIÓN = 75 Obras públicas

VII.APLICACIÓN DE FINANCIAMIENTO = 97 Pasivo circulante.

Luego de mencionar la metodología de trabajo, se procede a detallar lo siguiente:

IMAGEN 1. COMPOSICION PRESUPUESTARIA POR TIPOS DE INGRESOS.



FUENTE: EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA AL 31 DE DICIEMBRE 2025.

Como se puede apreciar en la Imagen 1, la evaluación del presupuesto del período analizado presenta un carácter particular, debido al cierre de operaciones de la Empresa Pública EP UNACH desde diciembre de 2024 y al inicio formal del proceso de liquidación en agosto, circunstancias que incidieron directamente en la dinámica de ejecución presupuestaria. En este contexto, durante el ejercicio evaluado no se generaron nuevos ingresos, debido que, el Directorio mediante Resolución N. 002-EP-UNACH-30-12-2024 constante en el ACTA NRO. 006-EP-UNACH de 30 de diciembre del 2024, suspendió la realización de nuevas operaciones relativas al objeto de la empresa y la gestión institucional se orientó exclusivamente al cierre administrativo, financiero y contable, así como a la recuperación de activos preexistentes.

En consecuencia, la EP UNACH en Liquidación dependió en su totalidad de ingresos devengados en ejercicios anteriores, principalmente por la venta de bienes y prestación de servicios a entidades del sector público, los cuales representan el 64,40 % del total de ingresos. Adicionalmente, se registran rubros no ejecutados y valores pendientes correspondientes al ejercicio 2024, que representan el 35,60 %, los cuales, en conjunto, conforman los ingresos de financiamiento, conforme al Clasificador Presupuestario de Ingresos y Gastos del Sector Público, regulado por el Ministerio de Economía y Finanzas. Asimismo, se evidencia una baja recuperación de recursos, reflejada en que aproximadamente el 75 % de los ingresos previstos, principalmente cuentas por cobrar, no se hicieron efectivos durante el ejercicio 2025. Esta situación no responde a una deficiencia en la gestión del período, sino a condiciones estructurales y jurídicas

preexistentes, toda vez que los valores proyectados como ingresos se encontraban vinculados a contratos que mantienen conflictos no resueltos hasta el 31 de diciembre de 2025, lo que limitó objetivamente su cobro. En consecuencia, el comportamiento presupuestario observado es consistente con la naturaleza del proceso de liquidación, caracterizado por la inexistencia de operaciones generadoras de ingresos y por la dependencia de recursos previamente devengados.

TABLA 1: EVALUACIÓN DE LA EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA DE LA EP UNACH						
SITUACIÓN DE LOS INGRESOS						
EJERCICIO FISCAL DEL AÑO 2025						
CONCEPTO	INICIAL 2025	CODIFICADO AL 31 DE DIC 2025	RECAUDADO	% EFECTIVIDAD RECAUDACIÓN	CAUSA DE LOS DESVIOS (NTP 21.) (Cuando es menor a 70%)	ACCIONES DE MEJORAMIENTO (NTP 21.)
INGRESOS TOTALES	\$ 1,169,260.65	\$ 1,456,910.72	\$ 358,181.80	25%	Contratos y Convenios pendientes de liquidación	Realizar las gestiones necesarias para liquidar los contratos y convenios
1. INGRESOS CORRIENTES	\$ 937,774.35	\$ 937,774.35	\$ 296,356.69	32%		
1.4. Ventas De Bienes Y Servicios De Ingresos Operativos De Entidades Del Sector Publico.	\$ 937,774.35	\$ 937,774.35	\$ 290,231.99	31%	Contratos y Convenios pendientes de liquidación	Realizar las gestiones necesarias para liquidar los contratos y convenios
1.9. Otros Ingresos	\$ -	\$ 605.00	\$ 6,124.70			
3. INGRESOS DE FINANCIAMIENTO	\$ 231,486.30	\$ 519,136.37	\$ 61,824.91	12%		
3.7. Saldos Disponibles	\$ 231,486.30	\$ 231,486.30	\$ -	0%	Incorporación del saldo del ejercicio anterior	
3.8. Cuentas por Cobrar	\$ -	\$ 287,650.07	\$ 61,824.91	21%		

FUENTE: CÉDULAS PRESUPUESTARIAS DE INGRESOS AL 31 DE DICIEMBRE 2025

TABLA 2: EVALUACIÓN DE LA EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA DE LA EP UNACH								
SITUACIÓN DE LOS EGRESOS								
EJERCICIO FISCAL DEL PRIMER SEMESTRE 2025								
CONCEPTO	INICIAL 2025	CODIFICADO AL 30 DE JUN 2025	COMPROMISO	DEVENGADO	% EJECUCIÓN EN RELACIÓN AL COMPROMISO (NTP 21)	% EJECUCIÓN EN RELACIÓN AL DEVENGADO (NTP 21)	CAUSA DE LOS DESVIOS (NTP 21.) (Cuando es menor a 70%)	ACCIONES DE MEJORAMIENTO (NTP 21)
GASTOS TOTALES	\$ 1,169,260.65	\$ 1,169,260.65	\$ 98,336.50	\$ 94,247.45	8%	8%		
5. EGRESOS CORRIENTES	\$ 206,077.55	\$ 206,077.55	\$ 76,869.55	\$ 72,780.50	37%	35%		
5.1. Egresos en personal	\$ 172,037.55	\$ 172,037.55	\$ 64,075.33	\$ 64,075.33	37%	37%	Ejecución semestral, RMJ pagadas hasta mayo 2025	
5.3. Bienes y servicios de consumo	\$ 20,440.00	\$ 20,440.00	\$ 2,641.27	\$ 2,641.27	13%	13%	Procesos de contratación en etapa de ejecución	
5.7. Otros gastos corrientes	\$ 4,600.00	\$ 4,600.00	\$ 1,152.95	\$ 1,141.85	25%	25%	Ejecución inferior a la estimada	
5.8. Transferencias o Donaciones Corrientes	\$ 9,000.00	\$ 9,000.00	\$ 9,000.00	\$ 4,922.05	100%	55%	Ejecución semestral, débito automático hasta mayo 2025	
8. EGRESOS DE CAPITAL	\$ 569,193.76	\$ 569,193.76	\$ 21,466.95	\$ 21,466.95	4%	4%		
6.1. Egresos en personal para producción	\$ 11,578.85	\$ 11,578.85	\$ 4,599.53	\$ 4,599.53	40%	40%	Ejecución semestral, RMJ pagadas hasta mayo 2025	
6.3. Bienes y servicios de consumo para producción	\$ 557,614.91	\$ 557,614.91	\$ 16,867.42	\$ 16,867.42	3%	3%	Contratos pendientes de liquidación	Realizar las gestiones necesarias para liquidar los contratos
7. EGRESOS DE INVERSIÓN	\$ 386,516.14	\$ 386,516.14	\$ -	\$ -	0%	0%		
7.5. Obras Públicas	\$ 386,516.14	\$ 386,516.14	\$ -	\$ -	0%	0%	Contratos pendientes de liquidación	Realizar las gestiones necesarias para liquidar los contratos
9. APLICACIÓN DEL FINANCIAMIENTO	\$ 7,473.20	\$ 7,473.20	\$ -	\$ -	0%	0%		
9.7. Pasivo Circulante	\$ 7,473.20	\$ 7,473.20	\$ -	\$ -	0%	0%	Devengo de saldos pendientes 2024 (liquidaciones al personal)	Realizar las gestiones para pago y depuración de cuentas

FUENTE: CÉDULAS PRESUPUESTARIAS DE GASTOS AL 31 DICIEMBRE 2025.

c. INDICADORES DE GESTIÓN FINANCIERA Y PRESUPUESTARIA

Los indicadores de gestión permiten evaluar el grado de cumplimiento de las metas institucionales en el marco del proceso de liquidación.

1. Indicadores de Eficacia (Cumplimiento de Metas)

Estos indicadores miden la capacidad de la entidad para alcanzar los ingresos proyectados y ejecutar el gasto programado.

- **Índice de Ejecución de Ingresos (IEI):**

$$IEI = \left(\frac{\text{Total Ingresos Recaudados}}{\text{Total Ingresos Codificados}} \right) * 100$$

Calculo: (\$ 358,181.60 / \$ 1,456,910.72) * 100 = **24.59%**

Análisis: Conforme se explicó en líneas anteriores, se registra una baja recuperación de recursos, lo que indica que el 75% de los ingresos previstos (principalmente cuentas por cobrar) no se hicieron efectivos en el ejercicio 2025.

- **Índice de Ejecución de Gastos (IEG):**

$$IEG = \left(\frac{\text{Total Gastos Devengados}}{\text{Total Gastos Codificados}} \right) * 100$$

Calculo: (\$ 345,297.46 / \$ 1,169,260.65) * 100 = **29.53%**

Análisis: El Índice de Ejecución de Gastos del 29,53 % debe ser analizado considerando el contexto particular del proceso de liquidación de la empresa pública. En este escenario, el presupuesto codificado incorpora valores asociados principalmente a cuentas por pagar y a procesos de liquidación de convenios y contratos, cuya ejecución depende de la finalización técnica, administrativa y jurídica de obligaciones preexistentes.

El porcentaje de gasto no ejecutado, que alcanza aproximadamente el 70 %, no responde a una subejecución del período, sino a la imposibilidad de devengar determinados compromisos, debido a que la fecha de corte del presente informe, no se logró finiquitar contratos de obra pendientes, situación que impidió el cierre definitivo de las obligaciones y, por ende, el devengamiento del gasto correspondiente. En consecuencia, el nivel de

ejecución observado refleja limitaciones estructurales propias del proceso de cierre y liquidación, y no una deficiencia en la gestión presupuestaria del ejercicio evaluado.

2. Indicadores de Eficiencia (Gestión de Recursos)

Miden la relación entre los recursos disponibles y su utilización real.

Índice de Gestión de Cartera (IGC):

Fórmula: (Cuentas por Cobrar Recaudadas / Cuentas por Cobrar Codificadas) x 100

Cálculo: $(61,824.91/287,650.07) * 100 = 21.49\%$

Interpretación:

El Índice de Gestión de Cartera del 21,49 % evidencia que, durante el período analizado, se logró recaudar únicamente USD 61.824,91 de un total de USD 287.650,07 codificados como cuentas por cobrar. En términos porcentuales, ello implica que aproximadamente el 78,51 % de la cartera no se materializó en recaudación efectiva dentro del ejercicio fiscal.

No obstante, este resultado debe analizarse considerando el contexto del cierre de operaciones y del proceso de liquidación de la empresa, en el que una parte significativa de la cartera se encuentra sujeta a procesos administrativos, contractuales o judiciales pendientes de resolución (Contrato N. 013-PROCU-UTB-2022 UTB- EP UNACH/ Contrato de alianza estratégica N. EP UNACH-CAE-001-2023 EP UNACH-Ing. Ulloa). En consecuencia, el porcentaje no recaudado no constituye de manera automática cartera incobrable, sino que representa un alto nivel de riesgo de recuperación, condicionado a la resolución de los conflictos asociados y a las limitaciones propias del proceso de liquidación.

- **Índice de Rigidez del Gasto en Personal (IRP):**

Fórmula: (Gastos en Personal Devengado / Total Gasto Devengado) x 100

Cálculo: $(189,959.11 / 345,297.46) * 100 = 55.01\%$

Interpretación:

El resultado obtenido evidencia que el 55,01 % del gasto devengado corresponde a gastos en personal, destinados al pago de sueldos, salarios, aportes patronales y beneficios

laborales del equipo responsable del proceso de cierre y liquidación de la empresa pública. Este porcentaje, resulta consistente y razonable en una etapa inicial de liquidación, en la cual la mayor carga de trabajo se concentra en actividades de carácter administrativo, técnico y jurídico, tales como la revisión y liquidación de contratos, la depuración de cuentas, el ordenamiento contable, y la gestión de obligaciones pendientes. En este contexto, la estructura del gasto refleja una priorización necesaria del recurso humano especializado, indispensable para garantizar un cierre ordenado, legalmente sustentado y financieramente responsable.

Indicadores de Economía y Solvencia

- **Autofinanciamiento de la Liquidación:**

Fórmula: (Ingresos Corrientes Recaudados / Gastos Corrientes Devengados)

Cálculo: $(296,356.69 / 187,260.64) = 1.58$

Interpretación:

El indicador de autofinanciamiento de 1,58 evidencia que, durante el período analizado, la empresa pública contó con ingresos corrientes suficientes para cubrir sus gastos corrientes devengados, generando un margen positivo para atender las obligaciones operativas propias del proceso de liquidación.

No obstante, dado que los ingresos corrientes provienen principalmente de recursos devengados en ejercicios anteriores, y no de actividades operativas vigentes, debido al cierre de operaciones y a la naturaleza transitoria del proceso de liquidación, la capacidad de autofinanciamiento no constituye una condición estructural de sostenibilidad, sino una situación temporal y limitada a la duración del proceso de cierre.

Resumen de Indicadores

Los indicadores presentados deben interpretarse considerando que la EP UNACH se encuentra en un proceso de liquidación, iniciado formalmente en agosto de 2025, precedido por el cierre de operaciones desde diciembre de 2024. En este escenario, los parámetros tradicionales de evaluación financiera no resultan plenamente aplicables, dado que la gestión institucional no persigue eficiencia operativa ni generación de

ingresos, sino el cierre ordenado, legal y financieramente responsable de la empresa pública.


En consecuencia, los resultados reflejan riesgos y limitaciones estructurales propias del proceso de liquidación, y no deficiencias atribuibles a la gestión del ejercicio.

4. CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES

1. Con el presente informe se da cumplimiento a las disposiciones del Código Orgánico de Planificación y Finanzas Públicas y demás disposiciones emitidas por el MEF.
2. La evaluación de los indicadores financieros del ejercicio 2025 evidencia un comportamiento atípico respecto de parámetros de operación regular, el cual se encuentra directamente condicionado por el cierre de operaciones de la EP UNACH desde diciembre de 2024 y por el inicio formal del proceso de liquidación en agosto de 2025. En este sentido, los resultados deben interpretarse dentro de un escenario excepcional y transitorio, propio de una entidad en proceso de extinción.
3. La baja en la captación de ingresos y en la recuperación de cartera responde a que la empresa no generó nuevos ingresos durante el período analizado, dependiendo exclusivamente de recursos devengados en ejercicios anteriores, muchos de los cuales se encontraban sujetos a conflictos contractuales no resueltos hasta el 31 de diciembre de 2025. Por tanto, los niveles críticos observados no constituyen una omisión de gestión, sino una limitación objetiva de recuperación.
4. El nivel de ejecución del gasto, se explica por la necesidad de atender obligaciones indispensables para garantizar el cierre ordenado de la empresa, especialmente aquellas relacionadas con personal técnico, procesos administrativos, financieros y jurídicos, así como por la existencia de contratos y convenios pendientes de cierre, que impidieron el devengamiento total del presupuesto codificado.
5. La concentración del gasto en nómina refleja una priorización necesaria del recurso humano especializado, indispensable para la revisión de contratos, depuración de cuentas, liquidación de obligaciones, transferencia de activos y pasivos y atención de contingencias legales. Este comportamiento es razonable y recurrente en un proceso liquidación, particularmente en sus etapas iniciales.

6. En conjunto, los indicadores financieros analizados evidencian que la gestión institucional durante el ejercicio 2025 se orientó al cumplimiento del objeto del proceso de liquidación, priorizando el ordenamiento administrativo, financiero y jurídico, antes que la generación de ingresos. En consecuencia, los resultados reflejan riesgos estructurales propios del cierre de la empresa, y no deficiencias atribuibles a la gestión del período evaluado.
7. Como elemento de verificación, se adjunta la cédula presupuestaria de ingresos y cédula presupuestaria de gastos en razón del período analizado e informado.

Riobamba, 29 de enero 2026

DESCRIPCIÓN	NOMBRES Y APELLIDOS	CARGO	FIRMA
Elaborado por:	María Cristina Udeo Paca	Delegada de Administración de presupuesto	Tesorera caja y 

EMPRESA EP UNACH EN LIQUIDACIÓN

SIG-AME

CEDULA PRESUPUESTARIA DE INGRESOS

Página 1 de 2

Desde: 01/01/2025 Hasta: 31/12/2025

Tipo de Presupuesto: **6** Institución: **627** Unidad Ejecutora: **0000**

PARTIDA	DENOMINACION	Asignación Inicial	Reformas	Codificado	Devengado	Recaudado	Saldo por Devengar
1.1.04.01	Al Valor Agregado, Débitos Del Periodo	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1.4.02.04	De Oficina, Didácticos Y Publicaciones	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1.4.02.05	De Instrumental Médico Menor, Insumos Médicos Y Medicinas	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1.4.02.99	Otras Ventas De Productos Y Materiales	937,774.35	-552,000.85	385,773.50	2,110.00	2,110.00	383,663.50
1.4.03.05	Telecomunicaciones	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1.4.03.10	De Espectáculos Públicos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1.4.03.99	Otros Servicios Técnicos Y Especializados	0.00	263,745.05	263,745.05	287,432.13	287,432.13	-23,687.08
1.4.06.01	Prestación De Servicios De Salud A Particulares	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1.4.06.02	Prestación De Servicios De Salud A Los Afiliados Del Seguro Social Campesino	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1.4.06.03	Prestación De Servicios De Salud Por Unidades Médicas	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1.4.06.04	Prestación De Servicios De Salud Por Seguros Públicos Y Privados	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1.7.04.04	Incumplimientos De Contratos	0.00	0.00	0.00	689.86	689.86	-689.86
1.8.01.02	De Entidades Descentralizadas Y Autónomas	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1.9.04.07	Devolución De Disponibilidades	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1.9.04.99	Otros No Especificados	0.00	605.73	605.73	6,124.70	6,124.70	-5,516.97
04/02/2026	09:45:00p. m.						

-402 -
Centro centros de
cel

CEDULA PRESUPUESTARIA DE INGRESOS

Desde: 01/01/2025 Hasta: 31/12/2025

Tipo de Presupuesto: 6 Institución: 627 Unidad Ejecutora: 0000

PARTIDA	DENOMINACION	Asignación Inicial	Reformas	Codificado	Devengado	Recaudado	Saldo por Devengar
2.8.01.02	De Entidades Descentralizadas Y Autónomas	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
3.7.01.02	De Fondos De Autogestión	231,486.30	0.00	231,486.30	0.00	0.00	231,486.30
3.7.01.03	De Fondos Preasignados	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
3.8.01.01	De Cuentas Por Cobrar	0.00	13,792.08	13,792.08	0.00	0.00	13,792.08
3.8.01.07	De Anticipos Por Devengar De Ejercicios Anteriores De Gobiernos Autónomos Descentralizados Y Empresas	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
3.8.01.08	De Anticipos Por Devengar De Ejercicios Anteriores De Gobiernos Autónomos Descentralizados Y Empresas Públicas	0.00	273,857.99	273,857.99	61,824.91	61,824.91	212,033.08
TOTALES :		1,169,260.65	0.00	1,169,260.65	358,181.60	358,181.60	811,079.05
TOTAL ACUMULADO :		1,169,260.65	0.00	1,169,260.65	358,181.60	358,181.60	811,079.05

[Firma]
DIRECTOR(A) FINANCIERO(A)
JEFE(A) FINANCIERO(A)

[Firma]
JEFE(A) DE CONTABILIDAD

MÁXIMA AUTORIDAD

04/02/2025 09:45:00p. m.

Ruc No : 0660842050001

Dirección : AV. ANTONIO JOSE DE SUCRE

Teléfono : 033730910

Correo Electrónico : spacheo@epunach.edu.ec

Ciudad : RIOBAMBA

-403-
Cuenta auto: tres
ell.

**TABLA 1: EVALUACIÓN DE LA EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA DE LA EP UNACH
SITUACIÓN DE LOS INGRESOS
EJERCICIO FISCAL DEL AÑO 2025**

CONCEPTO	INICIAL 2025	CODIFICADO AL 31 DE DIC 2025	RECAUDADO	% EFECTIVIDAD RECAUDACIÓN	SEMAFORO	CAUSA DE LOS DESVIOS (NTP 21.) (Cuando es menor a 70%)	ACCIONES DE MEJORAMIENTO (NTP 21.)
INGRESOS TOTALES	\$ 1,169,260.65	\$ 1,456,910.72	\$ 358,181.60	25%	Ejecución con Problemas	Contratos y Convenios pendientes de liquidación	Realizar las gestiones necesarias para liquidar los contratos y convenios
1. INGRESOS CORRIENTES	\$ 937,774.35	\$ 937,774.35	\$ 296,356.69	32%	Ejecución con Problemas		
1.4. Ventas De Bienes Y Servicios De Ingresos Operativos De Entidades Del Sector Publico.	\$ 937,774.35	\$ 937,774.35	\$ 290,231.99	31%	Ejecución con Problemas	Contratos y Convenios pendientes de liquidación	Realizar las gestiones necesarias para liquidar los contratos y convenios
1.9. Otros Ingresos	\$ -	\$ 605.00	\$ 6,124.70				
3. INGRESOS DE FINANCIAMIENTO	\$ 231,486.30	\$ 519,136.37	\$ 61,824.91	12%	Ejecución con Problemas		
3.7. Saldos Disponibles	\$ 231,486.30	\$ 231,486.30	\$ -	0%	Ejecución con Problemas	Incorporación del saldo del ejercicio anterior	
3.8. Cuentas por Cobrar	\$ -	\$ 287,650.07	\$ 61,824.91	21%			

2. ANÁLISIS DEL AVANCE PRESUPUESTARIO DE LOS PROGRAMAS Y/O PROYECTOS IMPLEMENTADOS

PORCENTAJE DE AVANCE PRESUPUESTARIO	CATEGORIA	SEMAFORO
De 85% a 100%	Ejecución óptima	
De 70% a 84,9%	Ejecución media	
De 0% a 69,9%	Ejecución con problemas	

AP = Devengado / Codificado

AP = Avance presupuestario



EMPRESA EP UNACH EN LIQUIDACIÓN

SIG-AME

CEDULA PRESUPUESTARIA DE GASTOS

Página 1 de 7

Desde : 01/01/2025 Hasta : 31/12/2025
Tipo de Presupuesto : 6 Institución : 627 Unidad Ejecutora : 0000

Administración Hospital Universitario

Función : 1.1.1 Denominación :

Partida	Denominación	Asignación Inicial	Reformas	Codificado	Compromiso	Saldo por Comprometer	Devengado	Pagado	Saldo por Devengar
6.3.06.06	Honorarios por Contratos Civiles de Servicios	17.935.55	-17.935.55	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
9.7.01.01	De Cuentas por Pagar	3.617.62	0.00	3.617.62	3.617.62	0.00	3.617.62	3.617.62	0.00
Total Función :		21.553.17	-17.935.55	3.617.62	3.617.62	0.00	3.617.62	3.617.62	0.00

Ruc N°: 0660842050001 Dirección : AV. ANTONIO JOSE DE SUCRE Teléfono : 033730910 Correo Electronico : spacheco@epunach.edu.ec 4/2/2026 09:45:55p. m

- 404 -
Centro centros contables
C.C.



EMPRESA EP UNACH EN LIQUIDACIÓN

SIG-AME

CEDULA PRESUPUESTARIA DE GASTOS

Página 2 de 7

Desde : 01/01/2025 Hasta : 31/12/2025

Unidad Ejecutora : 0000

Tipo de Presupuesto : 6 Institución : 627

Administración Comedor Universitario

Función : 1.1.2 Denominación :

Partida	Denominación	Asignación Inicial	Reformas	Codificado	Compromiso	Saldo por Comprometer	Devengado	Pagado	Saldo por Devengar
9.7.01.01	De Cuentas por Pagar	1,025.91	0.00	1,025.91	1,025.91	0.00	1,025.91	1,025.91	0.00

Total Función : 1,025.91 0.00 1,025.91 1,025.91 1,025.91 0.00

Ruc N°: 0660842050001 Dirección : AV. ANTONIO JOSE DE SUCRE Teléfono : 033730910 Correo Electronico : spacheco@epunach.edu.ec

4/2/2026 09:45:55p. m



EMPRESA EP UNACH EN LIQUIDACIÓN

SIG-AME

CEDULA PRESUPUESTARIA DE GASTOS

Página 3 de 7

Desde : 01/01/2025 Hasta : 31/12/2025

Tipo de Presupuesto : 6 Institución : 627 Unidad Ejecutora : 0000

Administración Imprenta

Función : 1.1.3 Denominación :

Partida	Denominación	Asignación Inicial	Reformas	Codificado	Compromiso	Saldo por Comprometer	Devengado	Pagado	Saldo por Devengar
6.1.01.06	Salarios Unificados	8,100.00	-675.00	7,425.00	7,425.00	0.00	7,425.00	7,425.00	0.00
6.1.02.03	Décimo tercer Sueldo	675.00	-56.25	618.75	618.75	0.00	618.75	618.75	0.00
6.1.02.04	Décimo cuarto Sueldo	470.00	-39.13	430.87	430.87	0.00	430.87	430.87	0.00
6.1.06.01	Aporte Patronal	984.12	-82.01	902.11	902.11	0.00	902.11	902.11	0.00
6.1.06.02	Fondo de Reserva	674.73	0.03	674.76	674.76	0.00	674.76	674.76	0.00
6.1.07.03	Despido Intempestivo	0.00	2,700.00	2,700.00	2,700.00	0.00	2,700.00	2,700.00	0.00
6.1.07.04	Compensación por Desahucio	0.00	675.00	675.00	675.00	0.00	675.00	675.00	0.00
6.1.07.07	Compensación por Vacaciones no Gozadas por Cesación de Funciones	675.00	-65.61	609.39	522.87	86.52	522.87	522.87	86.52
6.3.01.01	Agua Potable	309.48	0.00	309.48	206.32	103.16	206.32	206.32	103.16
6.3.01.04	Energía Eléctrica	323.16	0.00	323.16	215.44	107.72	215.44	215.44	107.72
6.3.01.05	Telecomunicaciones	366.48	0.00	366.48	244.32	122.16	244.32	244.32	122.16
6.3.06.06	Honorarios por Contratos Civiles de Servicios	0.00	678.00	678.00	0.00	678.00	0.00	0.00	678.00
6.3.08.04	Materiales de Oficina	0.00	399.50	399.50	399.50	0.00	399.50	399.50	0.00
Total Función :		12,577.97	3,534.53	16,112.50	15,014.94	1,097.56	15,014.94	15,014.94	1,097.56

Ruc N°: 0660842050001

Dirección : AV. ANTONIO JOSE DE SUCRE

Teléfono : 033730910

Correo Electronico : spacheco@epunach.edu.ec

4/2/2026

09:45:55p.m

-405 -
Cuatrocientos cinco
CEL.



EMPRESA EP UNACH EN LIQUIDACIÓN

SIG-AME

CEDULA PRESUPUESTARIA DE GASTOS

Página 4 de 7

Desde : 01/01/2025

Hasta : 31/12/2025

Tipo de Presupuesto : 6

Institución : 627

Unidad Ejecutora : 0000

Administración General

Función : 1.1.4 Denominación :

Partida	Denominación	Asignación Inicial	Reformas	Codificado	Compromiso	Saldo por Comprometer	Devengado	Pagado	Saldo por Devengar
5.1.01.05	Remuneraciones Unificadas	31,200.00	3,235.00	34,435.00	34,327.16	107.84	34,327.16	34,327.16	107.84
5.1.02.03	Decimotercer Sueldo	10,637.00	-672.69	9,964.31	9,888.74	75.57	9,888.74	9,888.74	75.57
5.1.02.04	Decimoquarto Sueldo	3,290.00	-9.01	3,280.99	3,215.83	65.16	3,215.83	3,215.83	65.16
5.1.05.10	Servicios Personales Por Contrato	96,444.00	-11,307.73	85,136.27	84,337.27	799.00	84,337.27	84,337.27	799.00
5.1.06.01	Aporte Patronal	12,317.66	-779.06	11,538.60	11,451.11	87.49	11,451.11	11,451.11	87.49
5.1.06.02	Fondo De Reserva	4,682.22	707.35	5,389.57	4,222.49	1,167.08	4,222.49	4,222.49	1,167.08
5.1.07.07	Compensación Por Vacaciones No Gozadas Por Cesación De Funciones	13,466.67	9,712.72	23,179.39	20,041.65	3,137.74	20,041.65	18,354.87	3,137.74
5.3.02.07	Difusión, Información y Publicidad	0.00	200.00	200.00	98.70	101.30	98.70	98.70	101.30
5.3.03.03	Viaticos Y Substancias En El Interior	2,500.00	-157.50	2,342.50	0.00	2,342.50	0.00	0.00	2,342.50
5.3.04.03	Mobiliarios	0.00	57.00	57.00	57.00	0.00	57.00	57.00	0.00
5.3.04.04	Maquinarias Y Equipos	1,500.00	-1,500.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
5.3.06.02	Servicio de Auditoria	15,000.00	-3,412.24	11,587.76	8,820.00	2,767.76	8,820.00	8,820.00	2,767.76
5.3.06.06	Honorarios Por Contratos Civiles De Servicios	0.00	18,045.44	18,045.44	3,240.27	14,805.17	3,240.27	3,240.27	14,805.17
5.3.07.02	Arrendamiento y Licencias de Uso de Paquetes Informáticos	0.00	171.97	171.97	171.97	0.00	171.97	171.97	0.00
5.3.08.04	Materiales De Oficina	1,440.00	-299.00	1,141.00	1,141.00	0.00	1,141.00	1,141.00	0.00
5.7.02.01	Seguros	2,300.00	0.00	2,300.00	1,034.47	1,265.53	1,034.47	1,034.47	1,265.53
5.7.02.03	Comisiones Bancarias	300.00	0.00	300.00	40.55	259.45	40.55	40.55	259.45
5.7.02.06	Costas Judiciales	2,000.00	3,588.48	5,588.48	250.38	5,338.10	250.38	250.38	5,338.10

Ruc N°: 0660842050001

Dirección : AV. ANTONIO JOSE DE SUCRE

Teléfono : 033730910

Correo Electronico : spacheco@epunach.edu.ec

4/2/2026 09:45:56p. m



EMPRESA EP UNACH EN LIQUIDACIÓN

SIG-AME

CEDULA PRESUPUESTARIA DE GASTOS

Página 5 de 7

Desde : 01/01/2025 Hasta : 31/12/2025
Tipo de Presupuesto : 6 Institución : 627 Unidad Ejecutora : 0000

Función : 1.1.4 Denominación : Administración General

Partida	Denominación	Asignación Inicial	Reformas	Codificado	Compromiso	Saldo por Comprometer	Devengado	Pagado	Saldo por Devengar
5.8.01.01	Al Gobierno Central	9.000.00	2.812.92	11.812.92	9.000.00	2.812.92	4.922.05	4.922.05	6.890.87
5.8.99.01	Asignación a Distribuir para Transferencias y Donaciones Corrientes	0.00	114.234.74	114.234.74	0.00	114.234.74	0.00	0.00	114.234.74
9.7.01.01	De Cuentas Por Pagar	2.829.67	0.00	2.829.67	2.829.66	0.01	2.829.66	2.829.66	0.01
Total Función :		208.907.22	134.628.39	343.535.61	194.168.25	149.367.36	190.990.30	188.403.52	153.445.31

Ruc N°: 0660842050001 Dirección : AV. ANTONIO JOSE DE SUCRE Teléfono : 033730910
 Correo Electronico : spachecco@epunach.edu.ec 4/2/2026 09:45:55p. m

- 406
 Cuatrocientos seso
 [Signature]



EMPRESA EP UNACH EN LIQUIDACIÓN

SIG-AME

CEDULA PRESUPUESTARIA DE GASTOS

Página 6 de 7

Desde : 01/01/2025

Hasta : 31/12/2025

Unidad Ejecutora : 0000

Institución : 627

Tipo de Presupuesto : 6

Obras Y Construcción

Función : 1.2.3 Denominación :

Partida	Denominación	Asignación Inicial	Reformas	Codificado	Compromiso	Saldo por Comprometer	Devengado	Pagado	Saldo por Devengar
6.1.02.03	Decimotercer Sueldo	0.00	588.35	588.35	588.35	0.00	588.35	588.35	0.00
6.1.02.04	Decimocuarto Sueldo	0.00	195.85	195.85	195.85	0.00	195.85	195.85	0.00
6.1.05.10	Servicios Personales Por Contrato	0.00	7,060.00	7,060.00	7,060.00	0.00	7,060.00	7,060.00	0.00
6.1.06.01	Aporte Patronal	0.00	681.30	681.30	681.30	0.00	681.30	681.30	0.00
6.1.07.07	Compensación Por Vacaciones No Gozadas Por Cesación De Funciones	0.00	588.34	588.34	588.34	588.34	0.00	0.00	588.34
6.3.04.02	Edificios, Locales Y Residencias	484,008.24	-59,942.06	424,066.18	0.00	424,066.18	0.00	0.00	424,066.18
6.3.06.06	Honorarios Por Contratos Civiles De Servicios	54,672.00	11,970.92	66,642.92	42,065.94	24,576.98	42,065.94	40,817.58	24,576.98
7.5.01.07	Construcciones y Edificaciones	386,516.14	-81,370.07	305,146.07	84,957.25	220,188.82	84,957.25	84,763.37	220,188.82
Total Función :		-925,196.38	-120,227.37	804,969.01	135,548.69	669,420.32	135,548.69	134,106.45	669,420.32

Ruc N°:
0660842050001

Dirección :
AV. ANTONIO JOSE DE SUCRE

Teléfono :
033730910

Correo Electronico :
spacheco@epunach.edu.ec

4/2/2026
09:45:56p. m



EMPRESA EP UNACH EN LIQUIDACIÓN

SIG-AME

CEDULA PRESUPUESTARIA DE GASTOS

Página 7 de 7

Desde : 01/01/2025 Hasta : 31/12/2025
 Tipo de Presupuesto : 6 Institución : 627 Unidad Ejecutora : 0000

Función : 1.2.3 Denominación :
 Obras Y Construcción

Partida	Denominación	Asignación Inicial	Reformas	Codificado	Compromiso	Saldo por Comprometer	Devengado	Pagado	Saldo por Devengar
	Total Gasto :	1,169,260.65	0.00	1,169,260.65	349,375.41	819,885.24	345,297.46	342,168.44	823,963.19

DIRECTOR(A) FINANCIERO(A)
 JEFE(A) FINANCIERO(A)

JEFE(A) DE CONTABILIDAD

MAXIMA AUTORIDAD

Ruc N°: 0660842050001 Dirección : AV. ANTONIO JOSE DE SUCRE
 Teléfono : 0337 30910 Correo Electronico : spacheco@epunach.edu.ec
 4/2/2026 09:45:55p. m

- 407 -
 Conto contos side
 CO

-408-
Custo centros ocho
cll.

**TABLA 2: EVALUACIÓN DE LA EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA DE LA EP UNACH
SITUACIÓN DE LOS EGRESOS
EJERCICIO FISCAL DEL AÑO 2025**

CONCEPTO	INICIAL 2025	CODIFICADO AL 31 DE DIC 2025	COMPROMISO	DEVENGADO	% EJECUCIÓN EN RELACIÓN AL COMPROMISO (NTP 21)	% EJECUCIÓN EN RELACIÓN AL DEVENGADO (NTP 21)	SEMAFORO	CAUSA DE LOS DESVIOS (NTP 21.) (Cuando es menor a 70%)	ACCIONES DE MEJORAMIENTO (NTP 21)
GASTOS TOTALES	\$ 1,169,260.65	\$ 1,169,260.65	\$ 349,375.41	\$ 345,297.46	30%	30%			
5. EGRESOS CORRIENTES	\$ 206,077.55	\$ 340,705.94	\$ 191,338.59	\$ 187,260.64	56%	55%			
5.1. Egresos en personal	\$ 172,037.55	\$ 172,924.13	\$ 167,484.25	\$ 167,484.25	97%	97%	Ejecución Óptima	Ejecución anual, RMU pagadas hasta diciembre 2025	
5.3. Bienes y servicios de consumo	\$ 20,440.00	\$ 33,545.67	\$ 13,528.94	\$ 13,528.94	40%	40%	Ejecución con Problemas	Procesos de contratación en etapa de ejecución	
5.7. Otros gastos corrientes	\$ 4,600.00	\$ 8,188.48	\$ 1,325.40	\$ 1,325.40	16%	16%	Ejecución con Problemas	Ejecución inferior a la estimada	
5.8. Transferencias o Donaciones Corrientes	\$ 9,000.00	\$ 126,047.66	\$ 9,000.00	\$ 4,922.05	7%	4%	Ejecución con Problemas	Ejecución anual, débito automático hasta diciembre 2025	
8. EGRESOS DE CAPITAL	\$ 569,193.76	\$ 515,935.44	\$ 65,606.38	\$ 65,606.38	13%	13%			
6.1. Egresos en personal para producción	\$ 11,578.85	\$ 23,149.72	\$ 22,474.86	\$ 22,474.86	97%	97%	Ejecución Óptima	Ejecución anual, RMU pagadas hasta diciembre 2025	
6.3. Bienes y servicios de consumo para producción	\$ 557,614.91	\$ 492,785.72	\$ 43,131.52	\$ 43,131.52	9%	9%	Ejecución con Problemas	Contratos pendientes de liquidación	Realizar las gestiones necesarias para liquidar los contratos
7. EGRESOS DE INVERSION	\$ 386,516.14	\$ 305,146.07	\$ 84,957.25	\$ 84,957.25	28%	28%			
7.5. Obras Públicas	\$ 386,516.14	\$ 305,146.07	\$ 84,957.25	\$ 84,957.25	28%	28%	Ejecución con Problemas	Contratos pendientes de liquidación	Realizar las gestiones necesarias para liquidar los contratos
9. APLICACIÓN DEL FINANCIAMIENTO	\$ 7,473.20	\$ 7,473.20	\$ 7,473.19	\$ 7,473.19	100%	100%			
9.7. Pasivo Circulante	\$ 7,473.20	\$ 7,473.20	\$ 7,473.19	\$ 7,473.19	100%	100%	Ejecución Óptima		

2. ANÁLISIS DEL AVANCE PRESUPUESTARIO DE LOS PROGRAMAS Y/O PROYECTOS IMPLEMENTADOS

PORCENTAJE DE AVANCE PRESUPUESTARIO	CATEGORIA	SEMAFORO
De 85% a 100%	Ejecución óptima	
De 70% a 84,9%	Ejecución media	
De 0% a 69,9%	Ejecución con problemas	

AP = Devengado / Codificado
AP = Avance presupuestario



-409 -
Cuatrocientos noventa y nueve
CLL

Oficio Nro. EP UNACH LIQ-2026-014-O

Riobamba, 9 de febrero de 2026

Doctor

Nicolay Samaniego Erazo

RECTOR UNACH

PRESIDENTE DIRECTORIO EP UNACH EN LIQUIDACIÓN

Presente

De mi consideración:

Luego de un cordial saludo, en el marco del proceso de liquidación de la Empresa Pública de la Universidad Nacional de Chimborazo EP UNACH en liquidación, me permito hacer la entrega del Memorando EP UNACH-LIQ-DGTCP-2026-010-M de 29 de enero del 2026, remitido por la Ing. Cristina Udeo Paca, Gestora Operativa de Contabilidad y Nómina Conocimiento, con el cual pone en conocimiento de la Liquidadora el informe contable que contiene los estados financieros finales (Estado de Situación Financiera, Estado de Rendimiento Financiero) con corte al 31 de diciembre del 2025, para que por su digno intermedio se sirva poner en conocimiento del Directorio.

Con sentimientos de distinguida consideración

Atentamente,


Dra. Silvia Pacheco Logroño

LIQUIDADORA EP UNACH EN LIQUIDACIÓN

spacheco@epunach.com.ec

-410-
Cochis cuantos diez
cel.



**EMPRESA
PÚBLICA
EP UNACH EN
LIQUIDACIÓN**

INFORME CONTABLE

PERÍODO: AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2025.

INFORME CONTABLE

PARA: Dra. Silvia del Carmen Pacheco
Logroño **Gerente General de
la EP UNACH**

DE: Ing. María Cristina Udeo Paca
Especialista de Contabilidad y Nómina

ASUNTO: BALANCES FINALES

FECHA: 01/01/2025 AL 31/12/2025.

1. ANTECEDENTE

- 1.1.La Empresa Pública de la EP UNACH, fue creada mediante la Resolución Nro. 0095-CU-09-04-2019 del Consejo Universitario de la Universidad Nacional de Chimborazo de 09 de abril del 2019, es una entidad de derecho público, con personería jurídica, patrimonio propio, con autonomía presupuestaria, financiera, económica, administrativa y de gestión, sujeta al ordenamiento jurídico y legal de la República del Ecuador; y, en especial a la Ley Orgánica de Empresas Públicas y su Estatuto.
- 1.2.El Ministerio de Economía y Finanzas, Mgs. Norma Alexandra Proaño Yépez mediante oficio Nro. MEF-DNCP-2019-0132-O de fecha 17 de julio de 2019 indicó que la EP UNACH fue ingresada en el Catálogo de Instituciones y Entidades Operativas Desconcentradas (EOD) del Sector Público, en los siguientes términos: "SECTOR: 211 Empresas Públicas de la Función Ejecutiva. INSTITUCIÓN: 627-0000 EMPRESA EP. TEC UNACH.
- 1.3.El artículo 4 del Estatuto de la EP UNACH, estableció como objeto de la empresa pública: "(...) brindar alternativas de solución a las diversas necesidades mediante la formulación, ejecución y evaluación de proyectos, consultoría y asesoría técnica; prestación de servicios y otras identificadas como necesidades de la sociedad y del mercado; promoción de la investigación y transferencia tecnológica; y, capacitación especializada en las distintas áreas del conocimiento y saber humano".

- 1.4.El Directorio de la Empresa Pública EP UNACH, mediante Resolución No. 005-EP-UNACH-30-12-2024, que consta en el Acta Nro. 006-2024 desarrollada el 30 de diciembre de 2024, resolvió: “*ARTÍCULO 1.- Aprobar el presupuesto 2025 de la Empresa Pública EP UNACH*”
- 1.5.El Consejo Universitario de la Universidad Nacional de Chimborazo mediante Resolución No. 0229-CU-UNACH-SE-EXT-18-07-2025 dispuso la extinción de la Empresa Pública de la Universidad Nacional de Chimborazo EP UNACH, previo proceso de liquidación.
- 1.6.Por esa razón, el Directorio de la Empresa Pública, mediante resolución N. 002-EP-UNACH-LIQ-21/08/2025, constante en el acta N. 001-2025-EP-UNACH-LIQ-21/08/2025 de 21 de agosto del 2025, aprobó el Estatuto Orgánico de la Empresa Pública EP UNACH en Liquidación, que establece como objetivo empresarial de la EP UNACH en Liquidación : “ Impulsar y concluir el proceso de liquidación de la empresa, mediante la aplicación de las disposiciones de la Ley Orgánica de Empresas Públicas, las disposiciones del Directorio en lo que fueren aplicables , la Norma que regula la liquidación de empresas públicas creadas por la Universidad Nacional de Chimborazo; y subsidiariamente la Ley de Compañías y el Código Civil”.
- 1.7.El Directorio de la Empresa Pública mediante Resolución N° 003-EP-UNACH-LIQ-21/08/2025 de fecha 22 de agosto de 2025, resolvió aprobar reforma del presupuesto aprobado para el año 2025, para el financiamiento del proceso de liquidación.

2. BASE LEGAL

- **Constitución de la República del Ecuador**

Art. 315, determina “El Estado constituirá empresas públicas para la gestión de sectores estratégicos, la prestación de servicios públicos, el aprovechamiento sustentable de recursos naturales o de bienes públicos y el desarrollo de otras actividades económicas. Las empresas públicas estarán bajo la regulación y el control específico de los organismos pertinentes, de acuerdo con la ley (...)”.

- **Código Orgánico de Planificación y Finanzas Públicas**

Art. 115.- Certificación Presupuestaria establece Ninguna entidad u organismo público podrán contraer compromisos, celebrar contratos, ni autorizar o contraer obligaciones, sin la emisión de la respectiva certificación presupuestaria.

Art. 116.- Establecimiento de Compromisos. – menciona “Los créditos presupuestarios quedarán comprometidos en el momento en que la autoridad competente, mediante acto administrativo expreso, decida la realización de los gastos, con o sin contraprestación cumplida o por cumplir y siempre que exista la respectiva certificación presupuestaria.”.

Art. 117.- Obligaciones. - La obligación se genera y produce afectación presupuestaria definitiva en los siguientes casos: 1. Cuando ineludiblemente por excepción deban realizarse pagos sin contraprestación, de acuerdo con lo que dispongan las normas técnicas de presupuesto que dicte el ente rector de las finanzas públicas; y, 2. Cuando se reciban de terceros obras, bienes o servicios adquiridos por autoridad competente, mediante acto administrativo válido, haya habido o no compromiso previo. El registro de obligaciones deberá ser justificado para el numeral 1 y además comprobado para el numeral 2 con los documentos auténticos respectivos. Para estos efectos, se entenderá por documentos justificativos, los que determinan un compromiso presupuestario y, por documentos comprobatorios, los que demuestren la entrega de las obras, los bienes o servicios contratados.

3. DESARROLLO

El presente informe tiene por objeto la entrega formal de los **Balances Financieros** de la Empresa Pública EP UNACH EN LIQUIDACION, con corte al 31 de diciembre del 2025, los cuales constituyen la base documental y contable para el inicio del proceso de liquidación institucional.

En cumplimiento de mis funciones, se hace entrega de esta documentación a la Dra. Silvia del Carmen Pacheco Logroño, Liquidadora designada de la EP UNACH en Liquidación, cuyo nombramiento consta en la Resolución N° 003-EP-UNACH-05-08-2025, emanada por el Directorio el 05 de agosto de 2025.

3.1 Informes relacionados con los activos, pasivos y patrimonio, ingresos y gastos de la empresa.

El presente informe detalla la situación financiera y presupuestaria al 31 de diciembre de 2025, correspondiente a la Empresa Pública EP UNACH en Liquidación. Se presentan los estados financieros finales —Estado de Situación Financiera y Estado de Rendimiento Financiero— los cuales consolidan los saldos de activos, pasivos, patrimonio, ingresos y gastos a la fecha de corte.

Esta información se fundamenta en los registros del sistema contable institucional, observando estrictamente la normativa legal vigente y las Normas Técnicas de Contabilidad Gubernamental, garantizando la transparencia y precisión de las cifras que sirven de base para el proceso de liquidación y extinción.

Cabe indicar que los balances a presentar ya se encuentran con los respectivos cierres para la apertura del periodo fiscal 2026.

A continuación, se detalla la información respectiva:

3.1.1 Estado de Rendimiento Financiero de la EP UNACH EN LIQUIDACIÓN

El Estado de Rendimiento Financiero (ANEXO 1) presenta la información correspondiente a las operaciones realizadas por la Empresa Pública EP UNACH y EP UNACH en Liquidación con corte al 31 de diciembre del 2025, en el que se registra un total de resultados de explotación \$ 289,542.13 respecto de las ventas generadas; un costo de ventas de \$ 513,360.13 que corresponde a los egresos de producción de las unidades de negocio adicional; con una pérdida bruta en ventas de \$ 223,818.00.

Los resultados reflejados en el Estado de Rendimiento Financiero deben interpretarse en el marco del proceso de liquidación de la Empresa Pública EP UNACH, etapa en la cual la entidad no desarrolla operaciones productivas ordinarias ni genera ingresos recurrentes, limitándose a la ejecución de actividades indispensables para el cierre de obligaciones contractuales, administrativas y financieras. En este contexto, los costos de ventas registrados responden principalmente a egresos asociados a compromisos heredados de períodos anteriores, costos necesarios para culminar proyectos en ejecución y gastos ineludibles del proceso de cierre, sin que exista una correlación directa con la generación de ingresos. En consecuencia, la pérdida bruta en ventas registrada constituye un resultado esperado y técnicamente razonable dentro de un ejercicio de liquidación, y no un indicador de ineficiencia operativa ni de desempeño comercial de la empresa.

Del análisis de la estructura de gastos se evidencia que los gastos de operación ascienden a \$182.955,96, de los cuales el 91,54 % corresponde a remuneraciones, porcentaje que refleja la necesidad de mantener personal mínimo indispensable para la ejecución de actividades técnicas, administrativas y legales propias del proceso de liquidación. El 7,73 % corresponde a bienes y servicios de consumo, asociados a gastos operativos básicos para el cierre institucional, mientras que el 0,72 % responde a gastos financieros, vinculados a obligaciones inevitables durante el ejercicio.

Adicionalmente, se registran transferencias entregadas al Estado por \$ 4.922,05, correspondientes al aporte del 5 por mil al Ministerio de Finanzas, así como otros ingresos por \$ 689,86, de carácter no recurrente y marginal, que no compensan la estructura de costos asumida. En consecuencia, se genera una pérdida del ejercicio de USD 429.644,13, la cual, como se dijo anteriormente debe interpretarse como un resultado propio de un período de liquidación, caracterizado por la ausencia

de ingresos operativos regulares y la necesidad de asumir gastos indispensables para el cumplimiento de obligaciones pendientes y el cierre ordenado de la empresa pública.

Respecto a los indicadores financieros se establecerá los siguientes:

- **Margen de utilidad bruta**

El margen de utilidad bruta determina el margen de ganancia que se obtiene en relación el costo de venta y los ingresos por ventas; de la siguiente manera:

Venta de bienes y servicios e ingresos operativos	289,542.13
Costo de ventas y otros	513,360.13
Utilidad / Pérdida bruta en ventas	-223,818.00

El margen de utilidad bruta determina la relación entre los ingresos por ventas y el costo de ventas; no obstante, los resultados obtenidos en el período analizado —ingresos por USD 289.542,13, costos de ventas por USD 513.360,13 y una pérdida bruta de USD 223.818,00— no pueden apreciarse bajo los parámetros de una entidad en operación normal o activa. Es importante precisar que el ejercicio presenta un carácter excepcional, dado que la Empresa Pública EP UNACH cesó sus operaciones desde diciembre de 2024 y dio inicio formal a su proceso de liquidación en agosto de 2025. En este contexto, y conforme a lo resuelto por el Directorio mediante Resolución N.º 002-EP-UNACH-30-12-2024, se suspendió la realización de nuevas operaciones vinculadas al objeto social, orientándose la gestión institucional exclusivamente al cierre administrativo, financiero y contable, así como a la recuperación de activos preexistentes. En consecuencia, el margen negativo registrado responde a la naturaleza propia del proceso de liquidación y no constituye un indicador de ineficiencia operativa ni de desempeño comercial de la entidad.

Margen de utilidad neta

El margen de utilidad neta determina el margen de ganancia que se obtiene en relación con el costo de ventas, gastos operacionales, transferencias entregadas, otros ingresos por ventas de la siguiente manera:

Venta de bienes y servicios e ingresos operativos	289,542.13
Costo de ventas y otros	513,360.13
Resultados de operación	182,955.96
Transferencias netas	4,922.05
Otros ingresos	53,156.52

Otros gastos	71,104.64
Utilidad/Pérdida neta de ejercicio	-429,644.13

Los resultados del ejercicio deben analizarse en el contexto del proceso de cierre y liquidación de la empresa, período en el cual no se generaron ingresos operativos regulares desde diciembre de 2024. En consecuencia, los valores registrados corresponden principalmente a costos y gastos necesarios para atender obligaciones pendientes y ejecutar el proceso de liquidación, así como a ingresos generado en ejercicios anteriores. La pérdida neta del ejercicio de USD 429.644,13 no refleja un desempeño operativo deficitario, sino un resultado esperado y propio de una etapa de extinción institucional, en la que la empresa debió financiar su cierre con la disponibilidad de recursos existentes.

3.1.2. Estado de Situación Financiera (ANEXO 2)

El Estado de Situación Financiera de la Empresa Pública EP UNACH en Liquidación, con corte al 31 de diciembre de 2025, refleja la posición financiera de la entidad durante el proceso de cierre y liquidación, detallando la composición de sus activos, pasivos y patrimonio.

A continuación, se presenta la información correspondiente

3.1.2.1. Activo de la Empresa

El activo total de EP UNACH en Liquidación asciende a USD 671,820.35. La estructura de estos recursos se divide en activos operacionales (65.86%) e inversiones financieras (34.14%).

El desglose a continuación refleja la valoración actual de los bienes y derechos destinados a la cobertura de las obligaciones de la entidad:

DISPONIBLE - Cuenta contable 1.1.1

Dentro del activo de la empresa se encuentra el disponible que corresponde al efectivo y equivalente según las NIIFs, que refleja un valor de \$ 256,403.66 en la cuenta corriente que se dispone en el Banco Central del Ecuador 79330175.

- **ANTICIPO DE FONDOS - Cuenta contable 1.1.2**

Dentro del activo de la empresa se encuentra valores que tienen que ser recuperados, de acuerdo con el siguiente detalle:

1.1.2	ANTICIPOS DE FONDOS	186,057.19	OBSERVACIONES
1.1.2.08	Anticipos del impuesto a la renta (cr. t	2,247.58	Se encuentra ya con RESOLUCION ACEPTADA PARA DEVOLUCIÓN.
1.1.2.22	Egresos realizados por recuperar (pagos	180,292.53	RESOLUCIONES RECIBIDAS POR DEVOLUCION DE IVA POR UN VALOR RECUPERADO DE \$ 166,664.33 Diferencia en procedimiento.
1.1.2.50.01	Por recuperar fondos-proceso butacas	3,517.08	Multa generada en el proceso Butacas.

- **DEUDORES FINANCIEROS - Cuenta contable 1.2.4**

Corresponde a los anticipos de fondos entregados a los Aliados Estratégicos por la unidad de negocios Construcción – Obras en el año 2023:

1.2.4	DEUDORES FINANCIEROS	229,359.50	OBSERVACIONES
1.2.4.85.81	cuentas por cobrar de años anteriores	3,534.34	Valor que se netea en la declaración del IVA de diciembre en el mes de ENERO
1.2.4.97.08.002	De anticipos por devengar - aliado estratégico.	212,033.08	Valor pendiente de devengar de las planillas 6, 7 y planilla de liquidación. Contrato N. EP UNACH-CAE-003-2022.
1.2.4.98.01	cuentas por cobrar de años anteriores	13,792.08	Contrato N. 013-PROCU-UTB-2022 multas planillas 6 y 7.

3.1.2.2. Pasivos de la Empresa

El pasivo de la Empresa Pública EP UNACH en Liquidación asciende a **USD 528,489.38**, de los cuales el **98.86%** corresponde a depósitos y fondos de terceros, mientras que el **1.14%** corresponde a deuda pública generada en ejercicios anteriores.

En este sentido, se presenta a continuación el desglose de las cuentas que conforman el pasivo, con el fin de brindar una visión clara y detallada de las obligaciones financieras de la institución:

• **DEPÓSITOS Y FONDOS DE TERCEROS - Cuenta contable 2.1.2**

En el grupo 2.1.2 respecto a los depósitos y fondos de terceros se refleja un monto de \$521,826.02; de acuerdo al siguiente detalle:

2.1.2.05	ANTICIPO POR BIENES Y SERVICIOS	520,055.57	OBSERVACIONES
2.1.2.05.08	Anticipo UTB	206,933.18	Anticipo Contrato de Obras N° 013-PROCU-UTB-2022, con la Universidad Técnica de Babahoyo – UTB, F:02/11/2022. El contrato encuentra terminado mediante resolución de terminación de pleno derecho, sin embargo, la UTB no ha efectuado el pago de la liquidación del contrato.
2.1.2.05.11	Anticipo MIDUVI Calvas-Loja	215,412.23	Anticipo de Obras Convenio N° 070-2022 Convenio Especifico de cooperación interinstitucional con el Ministerio de Desarrollo Urbano y Vivienda – MIDUVI CALVAS, F:07/12/2022
2.1.2.05.30	Anticipo BIODIGESTORES	97,710.16	Anticipo de Obras Convenio N° 070-2023 Convenio Especifico de cooperación interinstitucional con el Ministerio de Desarrollo Urbano y Vivienda – MIDUVI CALVAS, F:10/11/2023.

2.1.2.40	DESCUENTOS Y RETENCIONES GENERADOS EN GASTOS	1,770.45	OBSERVACIONES
2.1.2.40.02	Descuento y retenciones aporte personal	946.80	DEBITOS QUE SE DEBEN REALIZAR EN ENERO
2.1.2.40.03	Descuento y retenciones aporte patronal	797.97	DEBITOS QUE SE DEBEN REALIZAR EN ENERO

2.1.2.40.04	Descuento y retenciones préstamo quirografario	25.68	DEBITOS QUE SE DEBEN REALIZAR EN ENERO
-------------	--	-------	--

• **FINANCIEROS - Cuenta contable 2.2.4**

Este grupo de cuentas por pagar de años anteriores refleja un total de \$ 6,663.36 y contiene el siguiente detalle:

2.2.4.85	CUENTAS POR PAGAR DE AÑOS ANTERIORES	3,534.34	OBSERVACIONES
2.2.4.85.81	Cuentas por pagar de años anteriores	3,534.34	Valor que se netea en la declaración del IVA de diciembre en el MES DE ENERO

2.2.4.98	DEPÓSITOS Y FONDOS DE TERCEROS DE AÑOS ANTERIORES	3,129.02	OBSERVACIONES
2.2.4.98.01	Cuentas por pagar años anteriores	549.17	TAMAYO ANGEL; LIQUIDACION DE HABERES POR PAGAR, ex-Lider de Patrocinio y Desarrollo Normativo (03/01/2024-30/04/2024),
2.2.4.98.01	Cuentas por pagar años anteriores	230.17	SAMANIEGO ERIKA; LIQUIDACION DE HABERES POR PAGAR, ex- Lider de Patrocinio y Desarrollo Normativo (01/05/2024-30/09/2024)
2.2.4.98.01	Cuentas por pagar años anteriores	81.70	ARIAS DEYSI; LIQUIDACION DE HABERES POR PAGAR, ex-Analista de Contabilidad y Nómina
2.2.4.98.01	Cuentas por pagar años anteriores	708.07	MEZA PAUL; LIQUIDACION DE HABERES POR PAGAR, ex-Gerente General (15/08/2023-22/11/2023)
2.2.4.98.01	Cuentas por pagar años anteriores	117.67	KAREN CHIGUANO; LIQUIDACION DE HABERES POR PAGAR, ex Gestor Tecnico de Operaciones de Cierre de Proyectos
2.2.4.98.01	cuentas por pagar años anteriores	1,442.24	Valor a pagar en la declaración de retención en la fuente de diciembre en enero

Nota: Cabe señalar que la falta de pago de las liquidaciones del personal es imputable exclusivamente a los servidores que incumplieron con la obligación legal de entregar la documentación necesaria para la gestión de pago.

3.1.2.3. Patrimonio de la Empresa

El patrimonio de la Empresa Pública asciende a \$572,975.10 y una pérdida de \$ 429,644.13, obteniendo un patrimonio total de \$ 143,330.97.

Cabe recalcar que los resultados expuestos deben analizarse en el contexto de la fase de liquidación en la que se encuentra la empresa pública, considerando que desde el mes de diciembre de 2024 se encuentran suspendidas las operaciones, consecuentemente no se generaron ingresos. En tal virtud, el proceso de liquidación ha sido financiado exclusivamente con la disponibilidad de recursos existentes de la empresa, circunstancia que resulta relevante para la correcta interpretación de la información presentada.

Asimismo, es imperativo considerar lo establecido el **27 de noviembre de 2025**, fecha en la cual se suscribió el **Acuerdo de Incorporación de Bienes e Inventarios** entre la Empresa Pública UNACH en Liquidación (EP UNACH) y la Universidad Nacional de Chimborazo.

Al respecto, la **CLÁUSULA SEXTA** del mencionado instrumento estipula lo siguiente:

*"...Conforme al Informe Técnico de Bienes e Inventarios suscrito por los Bodegueros Institucionales de la Universidad Nacional de Chimborazo y el Gestor Operativo e Inventarios de la EP UNACH en liquidación, se efectuará la incorporación de los bienes e inventarios cuyo valor contable asciende a **USD \$70,254.98 (SETENTA MIL DOSCIENTOS CINCUENTA Y CUATRO CON 98/100 DÓLARES)**, según libros contables..."*

En consecuencia, dicho valor también viene a formar parte del patrimonio entregado por parte de la EP UNACH en Liquidación.

4.- CONCLUSIONES


4.1. La EP UNACH en liquidación presenta un saldo disponible en el Banco Central de **\$256,403.66** con corte al 31 de diciembre del 2025.

4.2. Los pasivos totales ascienden a **\$ 528,489.38**. Sin embargo, es importante indicar que el Contrato N° 013-PROCU-UTB-2022 se encuentra terminado mediante resolución de la máxima autoridad de la Universidad Técnica de Babahoyo que declara la recepción de pleno

derecho, sin embargo, se mantiene el registro de la cuenta debido a que la Universidad Técnica de Babahoyo no ha cancelado a la empresa pública la liquidación del contrato.

4.3. Respecto a los activos, existen anticipos entregados a aliados estratégicos por **\$229,359.50**, por contratos que hasta la fecha de corte del presente informe no han sido liquidados.

Riobamba, 29 de enero del 2026.

DESCRIPCIÓN	NOMBRES Y APELLIDOS	CARGO	FIRMA
ELABORADO POR:	María Cristina Udeo Paca	Gestor Operativo de contabilidad y nómina.	

- 416 -
Cientos cuarenta y once mil
C.C.



EMPRESA EP UNACH EN LIQUIDACIÓN

SIG-AME

ESTADO DE SITUACION FINANCIERA

Página 1 de 5

Desde : 01/01/2025 Hasta : 31/12/2025

	DENOMINACION	Año Anterior	Año Vigente
1	ACTIVOS	1,810,054.29	671,820.35
1.1	OPERACIONALES	1,114,715.36	442,460.85
1.1.1	DISPONIBILIDADES	926,457.97	256,403.66
1.1.1.06	BANCO CENTRAL DEL ECUADOR EMPRESAS PÚBLI	926,457.97	256,403.66
1.1.1.06.01	banco central del ecuador cta. 79330175	926,457.97	256,403.66
1.1.2	ANTICIPOS DE FONDOS	188,257.39	186,057.19
1.1.2.01	ANTICIPOS A SERVIDORES PÚBLICOS	5,883.32	0.00
1.1.2.01.01	ANTICIPOS DE REMUNERACIONES TIPO "A"	5,883.32	0.00
1.1.2.01.01.067	especialista de contabilidad y nómina	0.01	0.00
1.1.2.01.01.074	contabilidad y nomina adriana arguello	655.92	0.00
1.1.2.01.01.076	analista de patrocinio	13.81	0.00
1.1.2.01.01.077	arguello adriana	5.78	0.00
1.1.2.01.01.078	javier tamayo	49.49	0.00
1.1.2.01.01.079	mesa paúl	3,517.08	0.00
1.1.2.01.01.080	deysi arias	1,641.23	0.00
1.1.2.08	anticipos del impuesto a la renta (cr. t	2,247.58	2,247.58
1.1.2.13	FONDOS DE REPOSICIÓN	300.00	0.00
1.1.2.13.01	CAJA CHICA INSTITUCIONAL	300.00	0.00
1.1.2.13.01.001	caja chica ep unach	300.00	0.00
1.1.2.22	egresos realizados por recuperar (pagos	178,923.83	180,292.53
1.1.2.50	POR RECUPERACIÓN DE FONDOS - ADMINISTRAC	0.00	3,517.08
1.1.2.50.01	por recuperar fondos - proceso butacas	0.00	3,517.08
1.1.2.70	ANTICIPOS DE FONDOS POR RECUPERAR - PAGO	902.66	0.00
1.1.2.70.09	anticipos de fondos por recuperar - soni	33.80	0.00
1.1.2.70.11	anticipos de fondos por recuperar - moni	244.35	0.00
1.1.2.70.12	anticipos de fondos por recuperar - bett	274.89	0.00
1.1.2.70.16	anticipos de fondos por recuperar - feli	194.88	0.00
1.1.2.70.18	anticipos de fondos por recuperar - geor	154.74	0.00
1.2	INVERSIONES FINANCIERAS	307,162.38	229,359.50

Ruc N°:

Dirección :

Teléfono :

Correo Electronico :

21/01/2025

03:12:37p. m.



EMPRESA EP UNACH EN LIQUIDACIÓN

SIG-AME

ESTADO DE SITUACION FINANCIERA

Página 2 de 5

Desde : 01/01/2025 Hasta : 31/12/2025

	DENOMINACION	Año Anterior	Año Vigente
1.2.4	DEUDORES FINANCIEROS	307,162.38	229,359.50
1.2.4.85	CUENTAS POR COBRAR DEL AÑO ANTERIOR	19,512.31	3,534.34
1.2.4.85.81	cuentas por cobrar del año anterior impu	16,966.25	3,534.34
1.2.4.85.86	cuentas por cobrar del año anterior impu	2,546.06	0.00
1.2.4.97	ANTICIPOS DE FONDOS DE AÑOS ANTERIORES	273,857.99	212,033.08
1.2.4.97.08	DE ANTICIPOS POR DEVENGAR DE EJERCICIOS	273,857.99	212,033.08
1.2.4.97.08.002	de anticipos por devengar - aliado estra	212,033.08	212,033.08
1.2.4.97.08.004	de anticipos por devengar - aliado estra	61,824.91	0.00
1.2.4.98	CUENTAS POR COBRAR DE AÑOS ANTERIORES	13,792.08	13,792.08
1.2.4.98.01	cuentas por cobrar de años anteriores	13,792.08	13,792.08
1.3	INVERSIONES EN EXISTENCIAS	366,388.53	0.00
1.3.1	EXISTENCIAS PARA CONSUMO CORRIENTE	1,088.31	0.00
1.3.1.01	EXISTENCIAS DE BIENES DE USO Y CONSUMO C	1,088.31	0.00
1.3.1.01.04	existencias de materiales de oficina	1,088.31	0.00
1.3.3	INVERSIONES EN PRODUCTOS EN PROCESO	365,300.22	0.00
1.3.3.34	INSTALACIÓN, MANTENIMIENTO Y REPARACIONE	346,451.11	0.00
1.3.3.34.02	gastos en edificios, locales y residenci	183,502.51	0.00
1.3.3.34.03	gastos en mobiliarios	162,948.60	0.00
1.3.3.38	BIENES DE USO Y CONSUMO DE PRODUCCIÓN	18,849.11	0.00
1.3.3.38.04	materiales de oficina	6,771.67	0.00
1.3.3.38.07	materiales de impresión, fotografía, rep	12,077.44	0.00
1.4	INVERSIONES EN BIENES DE LARGA DURACION	21,788.02	0.00
1.4.1	BIENES DE ADMINISTRACIÓN	4,827.99	0.00
1.4.1.01	BIENES MUEBLES	15,129.25	0.00
1.4.1.01.03	mobiliarios	5,369.31	0.00
1.4.1.01.07	equipos, sistemas y paquetes informático	9,759.94	0.00
1.4.1.99	(-) DEPRECIACIÓN ACUMULADA	-10,301.26	0.00
1.4.1.99.03	(-) depreciación acumulada de mobiliario	-1,517.32	0.00
1.4.1.99.07	(-) depreciación acumulada de equipos, s	-8,783.94	0.00

Ruc N°:

Dirección :

Teléfono :

Correo Electronico :

21/01/2026

03:12:37p. m.

- 417 -
Cuatro cuantos decididos
cel.



EMPRESA EP UNACH EN LIQUIDACIÓN

SIG-AME

ESTADO DE SITUACION FINANCIERA

Página 3 de 5

Desde : 01/01/2025 Hasta : 31/12/2025

	DENOMINACION	Año Anterior	Año Vigente
1.4.2	BIENES DE PRODUCCIÓN	16,960.03	0.00
1.4.2.01	BIENES MUEBLES	29,977.39	0.00
1.4.2.01.03	mobiliarios	6,996.00	0.00
1.4.2.01.04	maquinarias y equipos	18,281.42	0.00
1.4.2.01.07	equipos, sistemas y paquetes informático	4,699.97	0.00
1.4.2.99	(-) DEPRECIACIÓN ACUMULADA	-13,017.36	0.00
1.4.2.99.03	(-) depreciación acumulada de mobiliario	-3,224.14	0.00
1.4.2.99.04	(-) depreciación acumulada de maquinaria	-6,205.93	0.00
1.4.2.99.07	(-) depreciación acumulada de equipos, s	-3,587.29	0.00
2	PASIVOS	1,237,079.19	528,489.38
2.1	DEUDA FLOTANTE	1,210,093.69	521,826.02
2.1.2	DEPÓSITOS Y FONDOS DE TERCEROS	1,210,093.69	521,826.02
2.1.2.03	FONDOS DE TERCEROS	6,279.66	0.00
2.1.2.03.01	aporte personal iess	1,446.80	0.00
2.1.2.03.02	aporte iess patronal	917.81	0.00
2.1.2.03.03	PERSONAS NATURALES	598.40	0.00
2.1.2.03.03.001	personas naturales - gustavo camelos	306.98	0.00
2.1.2.03.03.004	personas naturales - alexandra idrobo	24.04	0.00
2.1.2.03.03.016	personas naturales - jofre cadena	249.71	0.00
2.1.2.03.03.017	personas naturales- mónica uvidia	17.67	0.00
2.1.2.03.04	prestamos quirografarios iess	164.55	0.00
2.1.2.03.05	préstamos hipotecarios iess	737.43	0.00
2.1.2.03.07	PERSONA JURIDICA	2,414.67	0.00
2.1.2.03.07.002	sri	2,414.67	0.00
2.1.2.05	ANTICIPOS POR BIENES Y SERVICIOS	711,505.87	520,055.57
2.1.2.05.08	anticipo utb	206,933.18	206,933.18
2.1.2.05.09	anticipo miduvi penipe	126,459.03	0.00
2.1.2.05.10	anticipo utc	111,087.53	0.00
2.1.2.05.11	anticipo miduvi calvas-loja	215,412.23	215,412.23

Ruc N°:

Dirección :

Teléfono :

Correo Electronico :

21/01/2026

03:12:37p. m.



EMPRESA EP UNACH EN LIQUIDACIÓN

SIG-AME

ESTADO DE SITUACION FINANCIERA

Página 4 de 5

Desde : 01/01/2025 Hasta : 31/12/2025

	DENOMINACION	Año Anterior	Año Vigente
2.1.2.05.12	anticipo axxis soluciones tecnologicas i	6,463.57	0.00
2.1.2.05.13	anticipo santiago carrera	99.00	0.00
2.1.2.05.14	anticipo ergoforma sas	23,759.61	0.00
2.1.2.05.16	anticipo rio academy	2,110.00	0.00
2.1.2.05.19	anticipo rastreo total	9,125.00	0.00
2.1.2.05.20	anticipo consorcio imdorfab	6,217.43	0.00
2.1.2.05.21	anticipo banco de desarrollo del ecuador	3,839.29	0.00
2.1.2.05.30	Anticipo Miduvi - Biodigestores	0.00	97,710.16
2.1.2.12	regulación de cuentas de disponibilidad	30.00	0.00
2.1.2.19	ingresos pendientes de registrar	492,278.16	0.00
2.1.2.40	DESCUENTOS Y RETENCIONES GENERADOS EN GA	0.00	1,770.45
2.1.2.40.02	descuento y retenciones aporte personal	0.00	946.80
2.1.2.40.03	descuento y retenciones aporte patronal	0.00	797.97
2.1.2.40.04	descuento y retenciones prestamo quirogr	0.00	25.68
2.2	DEUDA PUBLICA	26,985.50	6,663.36
2.2.4	FINANCIEROS	26,985.50	6,663.36
2.2.4.85	CUENTAS POR PAGAR DEL AÑO ANTERIOR	19,512.31	3,534.34
2.2.4.85.81	cuentas por pagar del año anterior -impu	16,966.25	3,534.34
2.2.4.85.86	cuentas por pagar del año anterior - imp	2,546.06	0.00
2.2.4.98	DEPÓSITOS Y FONDOS DE TERCEROS DE AÑOS A	7,473.19	3,129.02
2.2.4.98.01	cuentas por pagar de años anteriores	7,473.19	3,129.02
6	PATRIMONIO	572,975.10	143,330.97
6.1	PATRIMONIO ACUMULADO	572,975.10	143,330.97
6.1.1	PATRIMONIO PÚBLICO	753,636.77	572,975.10
6.1.1.07	patrimonio empresas públicas	753,636.77	572,975.10
6.1.8	RESULTADOS DE EJERCICIOS	-180,661.67	-429,644.13
6.1.8.01	RESULTADOS EJERCICIOS ANTERIORES	-180,661.67	0.00
6.1.8.01.01	resultado de ejercicios anteriores	-180,661.67	0.00
6.1.8.03	RESULTADO DEL EJERCICIO VIGENTE	0.00	-429,644.13

Ruc N°:

Dirección :

Teléfono :

Correo Electronico :

21/01/2026

03:12:37p. m.

-418-
Cuentos antes de liquidar
Cll.



EMPRESA EP UNACH EN LIQUIDACIÓN

SIG-AME

ESTADO DE SITUACION FINANCIERA

Página 5 de 5

Desde : 01/01/2025 Hasta : 31/12/2025

	DENOMINACION	Año Anterior	Año Vigente
9.1	CUENTAS DE ORDEN DEUDORAS	370,794.55	0.00
9.1.1	CUENTAS DE ORDEN DEUDORAS	370,794.55	0.00
9.1.1.13	BIENES RECIBIDOS EN COMODATO	370,794.55	0.00
9.1.1.13.01	bienes recibidos en comodato equipo elec	5,685.32	0.00
9.1.1.13.02	bienes recibidos en comodato muebles de	3,627.97	0.00
9.1.1.13.03	bienes recibidos en comodato sujetos a c	294.38	0.00
9.1.1.13.04	bienes recibidos en comodato equipos de	337,608.88	0.00
9.1.1.13.05	bienes recibidos en comodato equipos de	22,658.00	0.00
9.1.1.13.06	bienes recibidos en comodato herramienta	520.00	0.00
9.1.1.13.07	bienes recibidos en comodato maquinaria	400.00	0.00
9.2	CUENTAS DE ORDEN ACREEDORAS	370,794.55	0.00
9.2.1	CUENTAS DE ORDEN ACREEDORAS	370,794.55	0.00
9.2.1.13	RESPONSABILIDAD POR BIENES RECIBIDOS EN	370,794.55	0.00
9.2.1.13.01	responsabilidad por bienes recibidos en	5,685.32	0.00
9.2.1.13.02	responsabilidad por bienes recibidos en	3,627.97	0.00
9.2.1.13.03	responsabilidad por bienes recibidos en	294.38	0.00
9.2.1.13.04	responsabilidad por bienes recibidos en	337,608.88	0.00
9.2.1.13.05	responsabilidad por bienes recibidos en	22,658.00	0.00
9.2.1.13.06	responsabilidad por bienes recibidos en	520.00	0.00
9.2.1.13.07	responsabilidad por bienes recibidos en	400.00	0.00
	TOTAL ACTIVO =	1,810,054.29	671,820.35
	TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO =	1,810,054.29	671,820.35

MÁXIMA AUTORIDAD

DIRECTOR(A) FINANCIERO(A)
JEFE(A) FINANCIERO(A)

JEFE(A) DE CONTABILIDAD

Ruc N°:

Dirección :

Teléfono :

Correo Electronico :

21/01/2026

03:12:37p. m.

EMPRESA EP UNACH EN LIQUIDACIÓN

-419-
Costo ventas de consumo
SIG-AME *ell.*

ESTADO DE RENDIMIENTO FINANCIERO

Desde : 01/01/2025

Hasta : 31/12/2025

Página 1 de 2

DENOMINACION		Año Vigente	Año Anterior
RESULTADO DE EXPLOTACION			
6.2.4.02	VENTAS DE PRODUCTOS Y MATERIALES	2,110.00	0.00
6.2.4.02.99	productos y materiales varios	2,110.00	0.00
6.2.4.03	VENTAS NO INDUSTRIALES	287,432.13	0.00
6.2.4.03.99	otros servicios técnicos y especializados	287,432.13	0.00
6.3.8.02	COSTO DE VENTAS DE PRODUCTOS Y MATERIALES	513,360.13	0.00
6.3.8.02.02	costo de ventas imprenta	31,360.33	0.00
6.3.8.02.05	costo de ventas de obras	481,999.80	0.00
RESULTADO DE OPERACION			
6.3.3	REMUNERACIONES	167,484.25	0.00
6.3.3.01	REMUNERACIONES BÁSICAS	34,327.16	0.00
6.3.3.01.05	remuneraciones unificadas	34,327.16	0.00
6.3.3.02	REMUNERACIONES COMPLEMENTARIAS	13,104.57	0.00
6.3.3.02.03	decimotercer sueldo	9,888.74	0.00
6.3.3.02.04	decimocuarto sueldo	3,215.83	0.00
6.3.3.05	REMUNERACIONES TEMPORALES	84,337.27	0.00
6.3.3.05.10	servicios personales por contrato	84,337.27	0.00
6.3.3.06	APORTES PATRONALES A LA SEGURIDAD SOCIAL	15,673.60	0.00
6.3.3.06.01	aporte patronal	11,451.11	0.00
6.3.3.06.02	fondo de reserva	4,222.49	0.00
6.3.3.07	INDEMNIZACIONES	20,041.65	0.00
6.3.3.07.07	compensación por vacaciones no gozadas por cesación de	20,041.65	0.00
6.3.4	BIENES Y SERVICIOS DE CONSUMO	14,146.31	0.00
6.3.4.02	SERVICIOS GENERALES	98.70	0.00
6.3.4.02.07	difusión, información y publicidad	98.70	0.00
6.3.4.04	INSTALACIÓN, MANTENIMIENTO Y REPARACIONES	57.00	0.00
6.3.4.04.03	gastos en mobiliarios	57.00	0.00
6.3.4.06	CONTRATACIÓN DE ESTUDIOS E INVESTIGACIONES	12,060.27	0.00
6.3.4.06.02	servicios de auditoría	8,820.00	0.00
6.3.4.06.06	honorarios por contratos civiles de servicios	3,240.27	0.00
6.3.4.07	GASTOS EN INFORMÁTICA	171.97	0.00
6.3.4.07.02	arrendamiento y licencias de uso de paquetes informáticos	171.97	0.00
6.3.4.08	BIENES DE USO Y CONSUMO CORRIENTE	1,758.37	0.00
6.3.4.08.04	materiales de oficina	1,758.37	0.00
6.3.5.04	SEGUROS, COMISIONES FINANCIERAS Y OTROS	1,325.40	0.00
6.3.5.04.01	seguros	1,034.47	0.00
6.3.5.04.03	comisiones bancarias	40.55	0.00
6.3.5.04.06	costas judiciales	250.38	0.00
TRANSFERENCIAS NETAS			
6.3.6	TRANSFERENCIAS ENTREGADAS	4,922.05	0.00
6.3.6.01	TRANSFERENCIAS CORRIENTES AL SECTOR PÚBLICO	4,922.05	0.00
6.3.6.01.01	a entidades del presupuesto general del estado	4,922.05	0.00
RESULTADO FINANCIERO			
6.2.5.04	MULTAS	689.86	0.00

Ruc N°:
0660842050001

Dirección :
AV. ANTONIO JOSE DE SUCRE

Teléfono :
033730910

Correo Electronico :
spacheco@epunach.edu.ec

Ciudad :
RIOBAMBA

05/02/2026
11:45:58 a.m.

ESTADO DE RENDIMIENTO FINANCIERO

Desde : 01/01/2025

Hasta : 31/12/2025

Página 2 de 2

DENOMINACION		Año Vigente	Año Anterior
6.2.5.04.04	incumplimientos de contratos	689.86	0.00
OTROS INGRESOS Y GASTOS			
6.2.5.24	OTROS INGRESOS NO CLASIFICADOS	6,124.70	0.00
6.2.5.24.99	otros no especificados	6,124.70	0.00
6.2.9	ACTUALIZACIONES Y AJUSTES	46,341.96	0.00
6.2.9.55	Actualización Y Ajuste De Activos	100.37	0.00
6.2.9.55.04	Actualización De Inventarios	100.37	0.00
6.2.9.97	DONACIONES RECIBIDAS EN INVENTARIOS	39,580.72	0.00
6.2.9.97.01	donaciones recibidas en inventarios materiales de impresión	39,580.72	0.00
6.2.9.99	DONACIONES RECIBIDAS EN BIENES MUEBLES E INMUEBLES	6,660.87	0.00
6.2.9.99.01	donaciones recibidas maquinaria y equipos	6,200.00	0.00
6.2.9.99.02	donaciones recibidas equipos sistemas y paquetes informaticos	460.87	0.00
6.3.9	ACTUALIZACIONES Y AJUSTES	71,104.64	0.00
6.3.9.01	depreciación bienes de administración	430.90	0.00
6.3.9.02	depreciación bienes de producción	6,858.17	0.00
6.3.9.56	Actualización Y Ajustes Del Patrimonio	63,815.57	0.00
6.3.9.56.01	baja de inventarios	42,655.75	0.00
6.3.9.56.02	Baja De Propiedad, Planta Y Equipo	21,159.82	0.00

RESULTADO DEL EJERCICIO : -429,644.13

MÁXIMA AUTORIDAD


DIRECTOR(A) FINANCIERO(A)
JEFE(A) FINANCIERO(A)


JEFE(A) DE CONTABILIDAD